



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชยาภานต์ เรืองสุวรรณ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรปรุณี วิชาอักษรวิทย์ มหาวิทยาลัยพายัพ  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารุวรรณ พลอยดวงรัตน์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สาธิต ทรัพย์รวงทอง มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์  
อาจารย์ ดร.พรรณิ สุวัตติ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

### สำนักงานกองบรรณาธิการ

สำนักงานวารสารสมาคมพัฒนาวิชาชีพการบริหารการศึกษาแห่งประเทศไทย  
535 หมู่ 12 ตำบลไร่น้อย อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000

วันที่ตีพิมพ์เผยแพร่ : ธันวาคม 2565

**หมายเหตุ:** ข้อเขียนหรือบทความใด ๆ ที่ได้ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารนี้ถือเป็น ความคิดเห็นส่วนตัวของ  
ผู้เขียนบทความ กองบรรณาธิการไม่จำเป็นต้องเห็นด้วย และไม่มีข้อผูกพันโดยประการ  
ทั้งปวง

วารสารสมาคมพัฒนาวิชาชีพการบริหารการศึกษาแห่งประเทศไทย ฉบับนี้เป็นฉบับปีที่ 4 ฉบับที่ 4 ประจำเดือนตุลาคม-ธันวาคม 2565 บทความในวารสารฉบับนี้ประกอบไปด้วย 6 บทความ กองบรรณาธิการขอขอบคุณทุกท่านที่กรุณาให้ความไว้วางใจในการส่งบทความลงตีพิมพ์เพื่อเผยแพร่ในวารสารสมาคมพัฒนาวิชาชีพการบริหารการศึกษาแห่งประเทศไทยขอขอบคุณทุกคำติชมและคำแนะนำในการปรับปรุงการดำเนินการจัดทำวารสารจากผู้อ่านและผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่าน ท้ายสุดนี้ กองบรรณาธิการพร้อมเปิดรับผลงานจากบรรดานักวิชาการ นิสิตนักศึกษา และบุคคลทั่วไปที่ต้องการนำเสนอผลงานทางวิชาการที่จะลงตีพิมพ์ ทั้งที่เป็นบทความวิชาการ บทความวิจัยหรือบทความหนังสือด้วยความยินดี

รองศาสตราจารย์ ดร.รัตนะ ปัญญาภา  
บรรณาธิการ



## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
<b>บทความวิจัย</b>	
การพัฒนารูปแบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมเพื่อเป็นสถานศึกษาปลอดยาเสพติดและ อบายมุข โรงเรียนพิมายดำรงวิทยาคม The development of the participation administrative model to no drugs and vice in Phimaidamrongwithayakhom school อภิรมย์ สิ้นชุม   Apirom Sinchum.....1	
<b>บทความวิชาการ</b>	
การบริหารทรัพยากรมนุษย์ในยุคการเปลี่ยนแปลงพลิกผันด้วยการสร้างองค์กรแห่งความคล่องตัว The human resource management in the disruption by creating an Agile Organization ธัญพิมล วสียงกูร และ จารุวรรณ พลอยดวงรัตน์ Thunphimol Vasayangkura and Jaruan Ployduangrat.....15	
PARAMEE MODEL เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา การจัดการศึกษาแบบเรียนรวม PARAMEE MODEL ; Inclusive Education Management ปารมี ศิรวัชรินทร์   Paramee Sirawatcharin.....29	
ผู้บริหารสถานศึกษายุคไทยแลนด์ 4.0 The School Administrator in Thailand 4.0 Era ไชยา ภาวะบุตร   Chaiya Pawabutra.....41	
TRIAM Model : การจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียน TRIAM Model : Guidelines for developing a participatory educational management development plan of school. บุญชู กันเกตุ ชัยลักษณ์ รักษา และ จารุวรรณ พลอยดวงรัตน์ Boonchu Kanket, Chailuk Ruksa, and Jaruan Ployduangrat.....51	
ภาวะผู้นำใฝ่บริการ: ทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้เรียนในรูปแบบใหม่ Servant leadership: Essential Skills for Student in New Normal ปณิฏฐา เกลียวสัมพันธใจ   Panitta Keawsampanjai.....65	