

ปัญหาและแนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน
ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋น
อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่

Problems and Guidelines for Development of Public Service Provision on
the Infrastructure in Accordance with the Local Development Plan of
the Maetuen Subdistrict Administrative Organization
at Omkoi District in Chiang Mai Province

ธีระชาติ บุญปัน¹

Theerachart Boonpun¹

จิรวัดน์ เมธาสุทธีรัตน์²

Jirawat Methasuthirat²

¹ ผู้นิพนธ์ประสานงาน ข้าราชการ เทศบาลเมืองแม่เหียะ จังหวัดเชียงใหม่

Corresponding author, Public Officer, Maehia Town Municipality, Chiang Mai,

E-mail: theerachart@hotmail.com

² ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.; หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารรัฐกิจ สาขาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

Assistant Professor Dr., Master of Public Administration Program, School of Management Science,

Sukhothai Thammathirat Open University, Thailand, E-mail: jirawatmeta@gmail.com

Received: 6 Feb 2023, Accepted: 14 March 2023, Published: 27 June 2023

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน อำเภอมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ และ 2) แนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน อำเภอมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ โดยใช้รูปแบบวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการสัมภาษณ์เชิงลึกและสนทนากลุ่ม กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญในการสัมภาษณ์เชิงลึก จำนวน 40 คน และการสนทนากลุ่ม จำนวน 8 คน ใช้วิธีการคัดเลือกกลุ่มแบบเจาะจง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ การศึกษาเอกสาร แบบสัมภาษณ์ และการสนทนากลุ่ม โดยนำข้อมูลทั้งหมดวิเคราะห์และเชื่อมโยงข้อมูลในแต่ละส่วนเพื่อหาข้อสรุป แล้วใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้า

ผลการวิจัยพบว่า 1) สภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พบปัญหาผู้เข้าร่วมประชามชน้อย ปัญหาการจัดลำดับความสำคัญ ปัญหาการจัดสรรงบประมาณเท่ากันแต่ละหมู่บ้าน ปัญหาพื้นที่ในการดำเนินโครงการ และปัญหาการบริการสาธารณะยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง 2) แนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรให้คณะกรรมการหมู่บ้านเป็นผู้พิจารณาจัดประชามช แจกข้อมูลข้อจำกัดขององค์กร มีการคำนวณงบประมาณในการจัดทำร่างแผนพัฒนา จัดสรรงบประมาณค่านึงถึงเป้าหมายและผลลัพธ์ของโครงการ และเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ พัฒนาความรู้ด้านกฎหมายให้เจ้าหน้าที่ ทำงานเชิงรุก และพิจารณาเหตุผลความจำเป็นการใช้จ่ายงบประมาณอย่างเหมาะสม

คำสำคัญ: การจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน, องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน, แผนพัฒนาท้องถิ่น

Abstract

The objectives of this study were to (1) study the condition of the problem of Public Service Provision on the infrastructure in accordance with the local development plan of the Maetuen subdistrict administrative organization at Omkoi district in Chiang Mai Province. And (2) study the guidelines for development of public service provision on the infrastructure in accordance with the local development Plan of the Maetuen subdistrict administrative organization at Omkoi district in Chiang Mai Province.

This study was qualitative research by doing in-depth interviews with 40 key informants and group discussions with 8 persons by using a purposive sampling method. The research instruments included documents, interviews, and group discussions. All data were analyzed and linked in each section to draw conclusions. Then a applied triangulation method.

It was found that (1) Condition of the problem of Public Service Provision on the infrastructure in accordance with the local development plan. It was found the number of congregation participants is small, the problem of prioritization, each village was allocated the same budget, project space issues problems, and public service issues are not yet thoroughly. (2) The guidelines for development of public service provision on the infrastructure. The village committee should consider organizing the congregation, Inform the public of the organization's restrictions, The budget should be calculated in the preparation of the draft development plan, Budget allocation should take into account the goals and results of the project and suitable for the conditions of the area, develop legal knowledge for officers, work proactively and consider the reasons of budget expenditures.

Keywords: Public Service Provision on the Infrastructure, Maetuen Subdistrict Administrative Organization, The Local Development Plan

บทนำ

องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง มีหน้าที่ในการจัดทำบริการสาธารณะ จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 มีฐานะเป็นนิติบุคคล โดยพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้ให้อำนาจและหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์สาธารณะหรือเพื่อตอบสนองความต้องการของส่วนรวม และตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2558 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลต้องจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองและบริหารกิจการตามบทบาทอำนาจและหน้าที่ โดยใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนา ทั้งในด้านการเมือง การปกครอง เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม

แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้าน หรือแผนชุมชน มีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี จะมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า องค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องคำนึงถึงสถานะทางการคลังของท้องถิ่น และความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการมาประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผน โดยหลักการสำคัญที่ถือเป็นหัวใจของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นก็คือ การกำหนดจุดมุ่งหมายในการพัฒนาและการกำหนดแนวทางการพัฒนาที่จะนำไปสู่การบรรลุผลตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ หากไม่มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาที่ชัดเจนจะส่งผลให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นเพียงการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า เมื่อมีปัญหาหรือความต้องการเกิดขึ้นก็จะกำหนดแนวทางดำเนินการแก้ไขปัญหาเฉพาะแต่ละครั้งไป เกิดการแก้ไขปัญหาที่ซ้ำซ้อนไม่มีที่สิ้นสุด แผนพัฒนาท้องถิ่นจึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการจัดบริการสาธารณะ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลใช้ในการวิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการของท้องถิ่นเพื่อนำไปสู่การกำหนดจุดมุ่งหมายในการพัฒนาการกำหนดภารกิจและแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างเป็นระบบ ช่วยให้การกำหนดแผนงานโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากจะทำให้ปัญหาและความต้องการได้รับการตอบสนองอย่างเหมาะสมและครอบคลุมแล้ว ยังเป็นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด

แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2565 กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา แบ่งออกเป็นด้าน 7 ด้าน ประกอบไปด้วย 1) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน 2) ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ 3) ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 4) ด้านการอนุรักษ์ศิลปและวัฒนธรรม 5) ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต 6) ด้านการจัดระเบียบชุมชน 7) ด้านการจัดการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งแต่ละด้านมาจากสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในตำบลแม่ต๋ืน โดยเฉพาะด้านโครงสร้าง

พื้นฐานที่ประชาชนในตำบลแม่ตื่นให้ความสำคัญและมีความต้องการเป็นจำนวนมาก เนื่องจากสภาพพื้นที่ตำบลแม่ตื่น ที่ตั้งอยู่ห่างจากตัวอำเภออมก๋อย 76 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเมืองเชียงใหม่ 290 กิโลเมตร มีเนื้อที่ประมาณ 570.78 ตารางกิโลเมตร หรือ 365,302 ไร่ มีจำนวนหมู่บ้านรวม 16 หมู่บ้าน 47 หย่อมบ้าน จำนวนครัวเรือน 3,908 ครัวเรือน มีจำนวนประชากร 10,784 คน ประชากรมีความหลากหลายชาติพันธุ์ มีทั้งคนพื้นเมือง ชนเผ่าปกากะญอและชนเผ่าม้ง ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม พื้นที่ของตำบลแม่ตื่นส่วนใหญ่มีลักษณะภูมิประเทศเป็นภูเขา อยู่ในเขตพื้นที่ป่าสงวนและพื้นที่ป่าอนุรักษ์ที่ได้รับการบริการสาธารณะจากหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาคไม่ทั่วถึง เช่น ถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบทผ่านเข้าถึงเพียง 7 หมู่บ้าน ระบบประปาส่วนภูมิภาคเข้าไม่ถึงพื้นที่ตำบลแม่ตื่น และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าถึงประชาชนเพียง 6 หมู่บ้าน ด้วยเหตุนี้องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่นจึงมีหน้าที่จัดบริการสาธารณะเพื่อตอบสนองความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้กับประชาชนในตำบลแม่ตื่น

จากความเป็นมาและความสำคัญของปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น และศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการวางแผนทางการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่
2. เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่

กรอบแนวคิดการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน และศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ สามารถนำมาเขียนเป็นกรอบแนวคิดการวิจัยได้ ดังนี้

(3) สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น จำนวน 6 คน

หัวหน้าส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- (1) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น จำนวน 1 คน
- (2) หัวหน้าสำนักปลัด จำนวน 1 คน
- (3) ผู้อำนวยการกองคลัง จำนวน 1 คน
- (4) ผู้อำนวยการกองช่าง จำนวน 1 คน

คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- (1) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- (2) ผู้แทนภาคราชการที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- (3) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน

2) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกได้แก่ประชาชนในตำบลแม่ตื่น จำนวน 16 คน

1.2 การสนทนากลุ่ม กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 8 คน แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

1) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน จำนวน 5 คน ได้แก่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น ผู้อำนวยการกองช่าง ผู้อำนวยการกองคลัง

2) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ประชาชนในตำบลแม่ตื่น จำนวน 3 คน

2. การกำหนดรหัสกลุ่มตัวอย่าง

การสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 40 คน แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม โดยกำหนดรหัสกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

- 1) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน จำนวน 24 คน รหัส (A01 – A24)
- 2) กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก จำนวน 16 คน รหัส (B01 – B16)

3. เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ประกอบด้วยเอกสาร แบบสัมภาษณ์และแบบสนทนากลุ่ม ดังนี้

3.1 เอกสาร ตำรา ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริการสาธารณะ และข้อมูลขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น

3.2 แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structure Interview) โดยการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-depth Interview) แบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 คำถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

ส่วนที่ 2 คำถามเกี่ยวกับสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกออกเป็น 5 ด้าน ดังนี้

- 1) ด้านสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะ
- 2) ด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 3) ด้านการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ
- 4) ด้านการนำโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานไปปฏิบัติ
- 5) ด้านการดำเนินการติดตามและประเมินผล

ส่วนที่ 3 คำถามเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋น อำเภอมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่

- 1) ด้านสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะ
- 2) ด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 3) ด้านการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ
- 4) ด้านการนำโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานไปปฏิบัติ
- 5) ด้านการดำเนินการติดตามและประเมินผล

3.3 แบบสนทนากลุ่ม (Focus Group) โดยผู้วิจัยจะป้อนคำถามให้แก่ที่ประชุมกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่ได้เชิญมา เพื่อให้ที่ประชุมได้ร่วมกันให้ข้อมูล ข้อคิดเห็นและร่วมกันอภิปรายในประเด็นสำคัญ แบบสนทนากลุ่มแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 คำถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

ส่วนที่ 2 คำถามเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋น อำเภอมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกออกเป็น 5 ด้าน ดังนี้

- 1) ด้านสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะ
- 2) ด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 3) ด้านการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ
- 4) ด้านการนำโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานไปปฏิบัติ
- 5) ด้านการดำเนินการติดตามและประเมินผล

4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลดังขั้นตอนต่อไปนี้

4.1 ผู้วิจัยดำเนินการศึกษาเอกสารตำรา ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริการสาธารณะ และข้อมูลขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋น เพื่อให้ทราบถึงสภาพการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋น อำเภอมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่

4.2 ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยทำการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-depth Interview) เปิดโอกาสให้ผู้ถูกสัมภาษณ์ได้แสดงความคิดเห็น และทัศนคติได้อย่างกว้างขวาง เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและแนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋อน อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ ให้ได้มากที่สุด

4.3 ผู้วิจัยนำสภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋อน อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ ที่ได้จากการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-depth Interview) มากำหนดประเด็นคำถามที่ใช้ในการสนทนากลุ่ม (Focus group) เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋อน อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่

สรุปผลการวิจัย

1. สภาพปัญหาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋อน อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่

1) การประชุมพบปัญหา ประเด็นแรกปัญหาการกำหนดสถานที่จัดประชุม สาเหตุเกิดจากผู้นำหมู่บ้านเป็นผู้กำหนดสถานที่จัดประชุมเอง ประเด็นที่สองปัญหาประชาชนไม่ทราบถึงข้อจำกัด สาเหตุจากเจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋อน ไม่แจ้งให้ประชาชนได้รับทราบถึงข้อจำกัดขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋อน ก่อนที่จะให้ประชาชนเสนอปัญหาและความต้องการ ประเด็นที่สามปัญหาผู้เข้าร่วมประชาม้น้อย สาเหตุจากสภาพพื้นที่ของตำบลแม่ต๋อนแต่ละหมู่บ้านตั้งอยู่พื้นที่ห่างไกลกันการเดินทางสัญจรลำบากใช้ระยะเวลานาน

2) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นพบปัญหา ประเด็นแรกปัญหาการแต่งตั้งคณะกรรมการ สาเหตุจากการคัดเลือกคณะกรรมการจากผู้แทนประชาคมถูกคัดเลือกโดยนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเองและกรรมการพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากผู้แทนส่วนราชการไม่สามารถให้คำปรึกษา หรือส่วนที่เป็นปัญหาในการจัดบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋อนได้ ประเด็นที่สองปัญหาการจัดลำดับความสำคัญ สาเหตุจากการคัดเลือกโครงการเพื่อไปบรรจุในร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นสิ่งที่ดำเนินการกันเองโดยคณะกรรมการฯ และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋อน ประเด็นที่สามปัญหาโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากไม่สามารถจัดบริการสาธารณะได้หมด สาเหตุจากการนำโครงการมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่ได้คำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายงบประมาณ

3) การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณพบปัญหา ปัญหาการจัดสรรงบประมาณเท่ากันแต่ละหมู่บ้าน สาเหตุจากการจะทำให้ข้อบัญญัติงบประมาณผ่านการพิจารณาเห็นชอบของสภาโดยง่ายและลดปัญหาความได้เปรียบเสียเปรียบและลดความขัดแย้งของแต่ละหมู่บ้าน

4) การนำโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานไปปฏิบัติพบปัญหา ประเด็นแรกปัญหาพื้นที่ในการดำเนินโครงการ สาเหตุจากการดำเนินโครงการที่ไม่ใช่พื้นที่ในขอบเขตความรับผิดชอบต้องขออนุญาตและได้รับการอนุญาตจึงจะสามารถดำเนินการได้ ประเด็นที่สองปัญหาการออกแบบโครงการก่อสร้างถนน สาเหตุจากการก่อสร้างถนนนำแบบแปลนของกรมทางหลวงชนบทมาใช้ซึ่งไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ตำบลแม่ตั้น ประเด็นที่สามปัญหาการจัดซื้อจัดจ้าง สาเหตุจากการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการเฉพาะเจาะจงเกิดการผูกขาดจากผู้รับจ้างเพียงไม่กี่ราย

5) การติดตามและประเมินผลพบปัญหา ประเด็นแรกปัญหาการติดตามควบคุมงาน สาเหตุจากการดำเนินโครงการด้านสร้างพื้นฐานในพื้นที่ห่างไกลพร้อมกัน ประเด็นที่สองปัญหาการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจพัสดุก่อสร้าง สาเหตุจากการแต่งตั้งคณะกรรมการไม่ได้คำนึงความรู้ ความสามารถของกรรมการในด้านการก่อสร้าง ประเด็นที่สามปัญหาการบริการสาธารณะยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง สาเหตุจากการดำเนินการจัดบริการสาธารณะตามแผนพัฒนาท้องถิ่นยังมีโครงการที่ยังไม่สามารถจัดบริการสาธารณะได้ ประเด็นที่สี่ปัญหาความเหมาะสมในการใช้งบประมาณ สาเหตุจากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตั้นนำเงินสะสมมาใช้จ่ายในโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน และจากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตั้นยกเลิกโครงการด้านการพัฒนาอื่นๆ เพื่อนำงบประมาณมาจัดทำโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

2. แนวทางการพัฒนาการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตั้น อำเภอมวกชัย จังหวัดเชียงใหม่

1) แนวทางการพัฒนาการประชาคมพบว่า การกำหนดสถานที่จัดประชาคมควรพิจารณากำหนดสถานที่จัดประชาคมในรูปแบบของคณะกรรมการหมู่บ้าน โดยการพิจารณา ปรีกษา แนะนำ ร่วมกัน เพื่อให้การประชาคมหมู่บ้านแต่ละหมู่บ้านเกิดความเสมอภาคเท่าเทียมและไม่ให้เกิดความได้เปรียบเสียเปรียบกัน การที่จะให้ประชาชนทราบถึงข้อจำกัดขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตั้น เจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตั้นควรประชาสัมพันธ์หรือแจ้งข้อมูลและข้อจำกัดในการจัดบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตั้นให้ประชาชนรับทราบ การที่จะให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการประชาคมเพิ่มขึ้น องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตั้นควรมีการบริการอำนวยความสะดวกในการรับส่งผู้ที่สนใจเข้าร่วมประชาคมในแต่ละชุมชน

2) แนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นพบว่า การคัดเลือกคณะกรรมการฯ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตั้นควรคัดเลือกอย่างเป็นธรรมไม่ควรคัดเลือกจากผลประโยชน์ทางการเมือง และควรคัดเลือกจากผู้ที่สามารถให้คำปรึกษา แนะนำแนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนาตำบลแม่ตั้นได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับ การจัดลำดับความสำคัญของปัญหา ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนหรือผู้แทนประชาคมเข้ามามีส่วนร่วมรับฟัง รับรู้ถึงเหตุผลในการพิจารณาการจัดลำดับเพื่อที่ประชาชนได้มีความเข้าใจตรงกันและเพื่อเป็นการป้องกันการสับเปลี่ยนจัดลำดับจากกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรสำรวจและคำนวณงบประมาณก่อนนำโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

เพื่อที่จะทราบได้ว่าสามารถจัดทำโครงการได้ก็โครงการและโครงการไหนสามารถทำได้เองหรือโครงการไหนเป็นโครงการที่เกินศักยภาพ

3) แนวทางการพัฒนาการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณพบว่า การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายด้านโครงสร้างพื้นฐาน องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่นควรทำความเข้าใจกับประชาชน ผู้บริหาร สมาชิกสภา ผู้นำหมู่บ้าน โดยการจัดสรรงบประมาณควรคำนึงถึงเป้าหมายและผลลัพธ์ของโครงการและสิ่งที่ประชาชนจะได้รับมากกว่าการที่จะจัดสรรงบประมาณเพื่อลดปัญหาผลประโยชน์ทางสังคมหรือความขัดแย้งทางการเมือง

4) แนวทางการพัฒนาการนำโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานไปปฏิบัติพบว่า การขอใช้พื้นที่เพื่อการดำเนินโครงการ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่นควรดำเนินการตั้งแต่การประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น ควรประสานงานหรือทำข้อตกลงชักชวนความเข้าใจให้ตรงกัน และควรพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน การออกแบบโครงการก่อสร้างถนน ควรออกแบบโครงสร้างถนนที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ ในการรับรองและการตรวจสอบแบบควรประสานขอความร่วมมือจากหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใกล้เคียง หรือองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ หรือจ้างออกแบบโดยเอกชน การจัดซื้อจัดจ้าง ควรเปิดโอกาสให้ผู้รับจ้างรายอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วมไม่ควรกีดกันหรือปิดกั้น

5) แนวทางการพัฒนาการติดตามและการประเมินผลพบว่า การติดตามควบคุมงาน องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่นควรปรับปรุงและวางแผนการดำเนินโครงการเพื่อให้เพียงพอต่อ งบประมาณ บุคลากรและเครื่องมือในการดำเนินการติดตามควบคุมงาน การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ควรพิจารณาคัดเลือกจากผู้มีความรู้ ทักษะ ความชำนาญงานและมีคุณธรรม และควรจัดการองค์ความรู้ในหน่วยงานในการถ่ายทอดความรู้ และประสบการณ์ จากผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ เพื่อเป็นการกระจายองค์ความรู้ ทำให้การตรวจรับงานจ้างของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นมาตรฐานเดียวกันและควรเปิดโอกาสให้ประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมในการประเมินผลงานหรือให้แสดงความคิดเห็น การบริการสาธารณะยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง ควรทำงานเชิงรุกต้องไม่เป็นฝ่ายรอรับการสนับสนุนเพียงอย่างเดียว โดยการขอเสนอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้สามารถจัดการบริการสาธารณะได้เพิ่มขึ้นและจะทำให้เกิดการบริการที่ครอบคลุมและทั่วถึงเพิ่มขึ้นได้ การใช้งบประมาณให้เกิดความเหมาะสม ควรมีการพิจารณาเหตุผลความจำเป็นการใช้จ่ายเงินสะสม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและรองรับปัญหาสาธารณะที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และการพิจารณาการยกเลิกโครงการจากสาเหตุที่ต้องยกเลิกโครงการและความจำเป็นในการตั้งโครงการใหม่ขึ้นมา

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1.1 การประชาคม: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น ควรปรับบทบาทการเข้าถึงประชาชน โดยการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการบริหารและพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง ทำให้การบริหารและการพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปตามเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น

1.2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน ควรให้ประชาชน หน่วยงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เข้ามามีส่วนร่วม ร่วมรับรู้รับฟัง ร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมให้ คำปรึกษา ร่วมตัดสินใจ ในการนำโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.3 การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน ควรจัดสรรงบประมาณ โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการเพื่อให้โครงการด้านโครงสร้าง พื้นฐานตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน

1.4 การนำโครงการด้านไปปฏิบัติ: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน ควรศึกษาระเบียบกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ในเขตพื้นที่ป่าสงวนและพื้นที่ป่าอนุรักษ์ เพื่อให้ การนำโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานไปปฏิบัติสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว และถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย

1.5 การติดตามและประเมินผล: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน ควรให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วน ร่วมในการติดตามและประเมินผลโครงการด้านโครงสร้างอย่างใกล้ชิด ทั้งในส่วนของความร่วมมือเป็น คณะกรรมการตรวจรับพัสดุหรือแม้กระทั่งการรับฟังความเห็นของประชาชนระหว่างดำเนินโครงการจนถึงการ ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ

2. ข้อเสนอแนะเชิงการปฏิบัติ

2.1 องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน ต้องมีการจัดทำประชาคมให้ทั่วถึงทุกพื้นที่และทุกชุมชน เพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการแก้ไข ปรับปรุงปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละ ชุมชนได้อย่างดี

2.2 องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋ืน ต้องประสานความร่วมมือไปยังหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ และทำ ข้อตกลงร่วมกันในการจัดบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน

3. ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

3.1 ควรมีการศึกษาการกระจายอำนาจด้านโครงสร้างพื้นฐานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมี ลักษณะปัญหาในพื้นที่ในเขตอนุรักษ์

3.2 ควรมีการศึกษาสภาพการให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกันพร้อมทั้งศึกษาตัวแปรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและศึกษาในเชิงปริมาณ

เอกสารอ้างอิง

- กรมทรัพยากรน้ำ. (2557). การมีส่วนร่วมของประชาชน. **สารสารสอน**, 2(3), 3-5.
- จินดาลักษณ์ วัฒนสินธุ์. (2531). **เกณฑ์ในการประเมินผลนโยบาย**. สืบค้นจาก <http://pws.npru.ac.th/tanapapon/index.php>
- ชนะ มหบุญพาชัย. (2558). แนวทางพัฒนาการให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลพรานกระต่าย อำเภอพรานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร. **วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์**, 21(3), 220-229.
- ชลธิศ เสาก้าว, อีรวีสิริ มุลงามกุล, รัตนารณ สืบสุข. (2558). แนวทางพัฒนาการให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลในจังหวัดกำแพงเพชร. การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 2 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร, 279.
- ดำรงค์ เมืองมูล. (2550). **แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยกระบวนการประชาคม อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่**. ขอนแก่น: มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- ธวัชชัย แสงทรัพย์. (2560). ลักษณะที่ดีของประชาคม. **วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์**, 6(2), 286.
- ธีระพงษ์ สุภาชี. (2552). **ปัญหาการให้บริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาวงกต อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี**. การค้นคว้าอิสระ ปริญญาโทมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยขอนแก่น, ขอนแก่น.
- นันท์พัฒน์ บรมานันท์ (2544). **หลักกฎหมายปกครองเกี่ยวกับบริการสาธารณะ**. (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์วิญญูชน.
- นิพนธ์ พันธุ์เขตรกิจ. (2557). การมีส่วนร่วมของประชาชนในงานบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลไทรงาม อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร. การค้นคว้าอิสระ ปริญญาโทมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร, กำแพงเพชร.
- นิตา มาจันทิก, วิจิตร ศรีสอน. (2564). แนวทางการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครไปปฏิบัติ. **วารสารการบริหารนิติบุคคลและนวัตกรรมท้องถิ่น**, 7(9), 123-134.
- บุญฤกษ์ ณ นคร, ไพรัตน์ ฉิมหาด, กันตณ หนูทองแก้ว. (2563). การให้บริการโครงสร้างขั้นพื้นฐานแก่ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าซึก อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช. **วารสารมหาจุฬานาครทรรศน์**, 7(3), 50-63.

ผู้สดี บุญมีรอด. (2559). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการนำนโยบายในการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยไป

ปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนตำบลในพื้นที่จังหวัดสมุทรสงคราม. นครปฐม: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์.

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พุทธศักราช

2542. (2542, 17 พฤศจิกายน). **ราชกิจจานุเบกษา.** เล่ม 114 ตอนที่ 48, หน้า 6 – 15.

พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พุทธศักราช 2534. (2534, 4 กันยายน). **ราชกิจจานุเบกษา.**

เล่ม 108 ตอนที่ 156, หน้า 10-29.

พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พุทธศักราช 2537. (2537, 2 ธันวาคม). **ราชกิจจา**

นุเบกษา. เล่ม 111 ตอนที่ 53 ก, หน้า 10-33

ไพรัตน์ วงษ์คำ. (2554). การพัฒนาการให้บริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบล

กุดข้าวปุ้น อำเภอกุดข้าวปุ้น จังหวัดอุบลราชธานี. การค้นคว้าอิสระ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น, ขอนแก่น.

แม่เต็น พ.ศ. 2563. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่เต็น.

รศ.ดร. รัตติยาเสริมพงศ์. (2557). แนวคิดและหลักการบริหารท้องถิ่น. ในประมวลสาระชุดวิชาการบริหาร

ท้องถิ่น (หน่วยที่ 1, น. 5-23). นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2558 แก้ไข

ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561. (2561, 3 ตุลาคม). **ราชกิจจานุเบกษา** เล่ม 135 ตอนพิเศษ 246 ง.

หน้า 1.

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยหลักเกณฑ์การเป็นกรรมการ หมู่บ้าน การปฏิบัติหน้าที่ และการประชุม

ของคณะกรรมการหมู่บ้าน พ.ศ. 2551. (2551, 26 มิถุนายน). **ราชกิจจานุเบกษา.** เล่ม 125

ตอนพิเศษ 107 ง. หน้า 16-18.

วีระศักดิ์ เครือเทพ. (2553). **อุปสรรคของประชาชนจะมีความหมายในการจัดทำงบประมาณของ อบต.**

(พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพมหานคร: จรัสสินทวงศ์การพิมพ์

วีระศักดิ์ จันทร์เต็ม. (2553). การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล

ชีเหล็ก อำเภอบุพมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ตามความคิดเห็นของตัวแทนประชาคมหมู่บ้าน.

มหาสารคาม: มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.

สมโชค คงแป้น (2556). ปัญหาและแนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหาร

ส่วนตำบลหนองตรุด อำเภอเมือง จังหวัดตรัง. นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.

สมบัติ อารังธัญวงศ์. (2549). **นโยบายสาธารณะ: แนวความคิด การวิเคราะห์และกระบวนการ.** (พิมพ์ครั้งที่

14). กรุงเทพมหานคร: เสมาธรรม.

สมบัติ นามบุรี. (2562). **ทฤษฎีการมีส่วนร่วมในงานรัฐประศาสนศาสตร์**. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต.

สมาน รินทวุฒิ. (2559). เอกสารสิ่งพิมพ์. เทศบาลตำบลบ้านฝาง จังหวัดขอนแก่น.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2560). **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2564**. สืบค้นจาก

https://www.nesdc.go.th/ewt_news.php?nid=6420&filename=develop_issue

สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารงานท้องถิ่น (นโยบายและแผน) กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น.

(2548). **คู่มือการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น**. กรุงเทพมหานคร: วังสวนสุนันทา.

เสน่ห์ จามริก ใน ธนาตุล ชัยธานี. (2553). **การพัฒนากระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบ่อ อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี**. ขอนแก่น: มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2561). **ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณรายจ่าย พ.ศ. 2562**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2561). **แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2562). **ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณรายจ่าย พ.ศ. 2563**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2562). **แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2562). **แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2565**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2562). **รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2563). **ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณรายจ่าย พ.ศ. 2564**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2563). **แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2563). **รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น. (2563). **รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**. เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ตื่น.

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋น. (2563, 20 มีนาคม). รายงานการประชุมประชาคมหมู่บ้านตำบล.

เชียงใหม่: องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ต๋น.

อริศรา อินยาศรี. (2553). การจัดทำบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้

แผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดลำพูน. การค้นคว้าอิสระ ปริญญาโทบัณฑิต

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, เชียงใหม่.

อารยา โกวิทย์. (2565). แนวทางการพัฒนาการบริการโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนอง

หญ้าไทร จังหวัดพิจิตร. วารสารสหวิทยาการพัฒนา, 1(1), 20-30.