

# Common Challenges and Future Trends in Business Reorganization Cases

## ความท้าทายและแนวโน้มในอนาคตของคดีฟื้นฟูกิจการ

Dr. Kanok Jullamon \*

ดร.กนก จุลมนต์

วันรับบทความ 15 ธันวาคม 2568; วันตอบรับตีพิมพ์ 12 มกราคม 2569

### Abstract

As corporate insolvency becomes increasingly complex in a rapidly evolving economic landscape, the framework for business rehabilitation must adapt to new realities. In this context, the need for an effective and accessible rehabilitation system has become increasingly important. A strong rehabilitation framework helps preserve viable companies, protect creditors, and support economic stability. However, current procedures still face several obstacles, particularly as corporations operate internationally, holding assets—including digital assets—and incurring obligations across multiple jurisdictions. The way to handle these cross-border proceedings in a coordinated manner to ensure equitable treatment for all stakeholders is far from easy. This paper examines six major challenges in today's business rehabilitation cases and highlights five emerging trends that are likely to guide the direction of business rehabilitation in the years ahead.

---

\* LL.B. (First Class Honors) Chulalongkorn University, B.Econ. Sukhothai Thammathirat Open University, Thai Barrister-at-Law, LL.M. New York University (Thai Government Scholarship), LL.M. the University of Chicago (Thai Government Scholarship), J.S.D. University of Illinois (Office of the Judiciary Scholarship).

นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, เนติบัณฑิตไทย, นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก (ทุนรัฐบาลไทย), นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิคาโก (ทุนรัฐบาลไทย), นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอิลลินอย (ทุนสำนักงานศาลยุติธรรม).

The six main challenges currently facing business rehabilitation cases are as follows. First, the mutual consent of both the debtor and the creditor to enter the procedure is a necessity to ensure that the case proceeds in a swift manner. Second, the timely administration of business restructuring could be fulfilled through the electronic method of court document delivery and communication. Third, the benefits of debt moratorium and reduction on repayment amount according to the confirmed plan should be expanded to the co-debtor. Fourth, more types of debtors should be included and the access requirements lowered. This would be a boon to all types of business entities. Fifth, SMEs debtors are in need of a helping hand in devising a business reorganization plan. Lastly, a cross-border insolvency instrument remains lacking. Looking ahead, five key trends are expected to shape the future of business rehabilitation cases, namely: (1) the management of digital assets; (2) the adoption of the UNCITRAL Model Law on Cross-Border Insolvency; (3) the use of mediation to resolve business restructuring and liquidation cases; (4) support to the debtor in the post insolvency period; and (5) international cooperation among insolvency judges.

**Keywords:** Thai Bankruptcy Act, business reorganization, cross-border insolvency, Thailand

## บทคัดย่อ

ท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รูปแบบในการประกอบกิจการ และภาวะการล้มละลายของผู้ประกอบการกลายเป็นปัญหาที่มีความซับซ้อนมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อความจำเป็นที่บทบัญญัติว่าด้วยการฟื้นฟูกิจการต้องได้รับการปรับแก้เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทดังกล่าว โดยกระบวนการฟื้นฟูกิจการที่มีประสิทธิภาพและเข้าถึงได้ง่ายกลายเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อทั้งเจ้าหนี้และลูกหนี้มากยิ่งขึ้น ระบบฟื้นฟูกิจการที่ดีจะช่วยรักษาและฟื้นฟูกิจการที่ยังมีศักยภาพ คู่ครองเจ้าหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้เศรษฐกิจมีความเสถียรภาพ อย่างไรก็ตาม กระบวนการฟื้นฟูกิจการในปัจจุบันยังคงเผชิญอุปสรรคหลายประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่เป็นการประกอบกิจการระหว่างประเทศ โดยที่ผู้ประกอบการมีสินทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็สินทรัพย์ทั่วไปหรือสินทรัพย์ดิจิทัล และภาระผูกพันตั้งอยู่ในหลายประเทศ การหาแนวทางร่วมกันเพื่อประสานและจัดการกับกระบวนการล้มละลายข้ามพรมแดนเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมนั้นไม่ใช่เรื่องที่ทำได้ง่าย บทความนี้จึงมุ่งสำรวจความท้าทายสำคัญหกประการในคดีฟื้นฟูกิจการในปัจจุบัน และชี้ให้เห็นแนวโน้มห้าประการที่จะมีบทบาทกำหนดทิศทางของการฟื้นฟูกิจการในช่วงปีต่อ ๆ ไป

ความท้าทายในคดีฟื้นฟูกิจการในปัจจุบันมีหกประการ ประการที่หนึ่ง การทำให้กระบวนการฟื้นฟูกิจการเป็นกระบวนการที่ได้รับความยินยอมจากทั้งลูกหนี้และเจ้าหนี้ เพื่อให้กระบวนการพิจารณาดำเนินไปด้วยความรวดเร็ว ประการที่สอง การบริหารจัดการกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายในเวลาอันควรโดยใช้วิธีการส่งคำคู่ความและการติดต่อสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ประการที่สาม การขยายผลของสถานะพักการชำระหนี้และผลผูกมัดของแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลเห็นชอบไปยังลูกหนี้ร่วม ประการที่สี่ การเพิ่มประเภทของลูกหนี้ที่สามารถเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูและการลดเงื่อนไขในการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟู การดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กรธุรกิจทุกรูปแบบ ประการที่ห้า การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ SMEs ในการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ และประการที่หก การขาดบทบัญญัติเรื่องล้มละลายข้ามชาติในระบบกฎหมายล้มละลายภายในประเทศไทย สุดท้ายนี้ ประเทศไทยยังไม่มีเครื่องมือสำหรับการล้มละลายข้ามพรมแดนเมื่อมองไปข้างหน้าพบว่ามีห้าแนวโน้มในอนาคตของกระบวนการฟื้นฟู ซึ่งประกอบด้วย (1) การจัดการ

Dr. Kanok Jullamon  
ดร.กนก จุลมนต์

กับสินทรัพย์ดิจิทัลในคดีฟันฟูกิจการและคดีล้มละลาย (2) การรับกฎหมายแม่แบบของ คณะกรรมการว่าด้วยกฎหมายการค้าระหว่างประเทศแห่งสหประชาชาติเกี่ยวกับการล้มละลาย ข้ามชาติเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของระบบกฎหมายล้มละลายของประเทศไทย (3) การใช้กระบวนการ ไกล่เกลี่ยในกระบวนการฟันฟูกิจการและล้มละลาย (4) การให้ความช่วยเหลือแก่องค์กรธุรกิจ ภายหลังจากกระบวนการฟันฟูสิ้นสุดลง และ (5) การเพิ่มขึ้นของความร่วมมือระหว่างผู้พิพากษา ล้มละลายในอาเซียนและระหว่างประเทศ

**คำสำคัญ:** พระราชบัญญัติล้มละลาย ฟันฟูกิจการ กฎหมายล้มละลายข้ามชาติ ประเทศไทย

## Bibliography

Aurelio Gurrea-Martinez. *Reinventing Insolvency Law in Emerging Economics*, (Cambridge University Press 2024).

Cheep Jullamon and Kanok Jullamon, *Bankruptcy Law*, (Krungsiam Publishing Co., Ltd 2024).

United Nations, *UNCITRAL Model Law on Cross-Border Insolvency*.

United Nations Commission on International Trade Law (UNCITRAL), *Legislative Guide on Insolvency Law*, (United Nations Publication 2021).