

**การวิเคราะห์ต้นทุนการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคฟันผุที่ใช้สิทธิ
หลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ที่ โรงพยาบาลทันตกรรม
คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น**
**Costs Analysis of Treatment for Dental Caries Patients With the
Universal Health Coverage Program of Dental Hospital,
Faculty of Dentistry, Khon Kaen University**

สุรเชษฐ์ ชามาศย์ (Surachet Samart)* ดร.ธีระ ฤทธิรอด (Dr.Theera Rittirod)^{1**}

ดร.ทีมาญ พलगูรจอร์นส (Dr.Teekayu PlangkoonJorns)^{***}

ดร.อารียา รัตนทองคำ (Dr.Areeya Ratanatongkam)^{****}

บทคัดย่อ

นโยบายของกระทรวงสาธารณสุขที่เปลี่ยนแปลงระบบการเงินโรงพยาบาลภาครัฐเข้าสู่ระบบกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติในปี 2545 ทำให้โรงพยาบาลจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการจัดการต้นทุนการรักษาพยาบาล การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาต้นทุนการรักษาพยาบาลผู้ป่วยฟันผุของโรงพยาบาลทันตกรรม คณะทันตแพทยศาสตร์เปรียบเทียบกับรายรับที่ได้รับการชดเชยจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ปีงบประมาณ 2556 ของผู้ป่วยที่ใช้สิทธิหลักประกันสุขภาพ เป็นการศึกษาเชิงปริมาณ โดยการเก็บข้อมูลย้อนหลังจากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิ ใช้เกณฑ์ในการกระจายต้นทุนโดยวิธีจากบนลงล่าง ผลการศึกษาพบว่า ต้นทุนที่เกิดจากรักษาพยาบาลของผู้ป่วย 1,201 ราย มีจำนวน 2,789,279.72 บาท ในขณะเดียวกัน มีรายรับที่ได้จากการชดเชยจากโรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เพียง 1,442,789.50 บาท (ร้อยละ 51.73 ของต้นทุนรวมในการรักษา) ซึ่งไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น จึงได้เสนอแนวทางในการบริหารจัดการค่ารักษาพยาบาลโดยการเสนอแนวทางการปฏิบัติที่ดี การกำหนดต้นทุนมาตรฐานแต่ละขั้นตอน การกำหนดขั้นตอนการทำงาน การลดกิจกรรมที่ไม่ได้วางแผน การใช้เทคโนโลยีช่วยในการทำงาน และการจัดทำแนวการปฏิบัติมาตรฐานในการใช้วัสดุ ยาและเวชภัณฑ์เพื่อนำไปสู่การเพิ่มผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพและการลดต้นทุนการใช้ทรัพยากร

¹Correspondent author: theerarit@gmail.com

* นักศึกษา หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

** รองศาสตราจารย์ คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

*** ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**** รองศาสตราจารย์ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ABSTRACT

According of the changing of finance policy of Ministry of Public Health, all hospitals have to emphasize in cost management. The objectives of this research were to investigate the treatment cost of caries patients who paid by National Health Security Office (NHSO) in the fiscal year 2013 of Dental Hospital, Faculty of Dentistry, Khon Kaen University. Comparison of the treatment cost and the subsidized incomes were analyzed. The retrospective study were obtained from secondary data then all expenses were collected and grouping while the cost allocation were classified by top down approach. The results shown that during 1st October 2012 to 30th September 2013 there were 1,201 NHSO patients were cured with total cost of 2,789,279.72 Baht. However, the subsidized incomes from NHSO was only 1,442,789.50 Baht (51.73 % of total cost treatment). For insufficient fund problems, the suggestions were proposed including : the good practices, fixed cost of each step, method statement, reduce unplanned activities, technology using and standard of drugs and medical supplies for increasing the efficiency and also reducing resource usage.

คำสำคัญ : ต้นทุนการรักษาพยาบาล โรคฟันผุ

Key Words : Treatment cost, Dental caries

บทนำ

โรงพยาบาลทันตกรรม คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นหน่วยงานที่ให้บริการรักษาพยาบาล สนับสนุนการเรียน การสอน การวิจัยและสร้างองค์ความรู้เพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ ได้รับผลกระทบจากนโยบายของกระทรวงสาธารณสุขที่เปลี่ยนแปลงระบบการเงินโรงพยาบาลภาครัฐเข้าสู่ระบบกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติในปี 2545 ที่มีค่าใช้จ่ายในการให้บริการด้านสาธารณสุขสูงมาก จากข้อมูลทางด้านการเงินของคณะทันตแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลทันตกรรม เป็นหน่วยงานที่ได้รับการส่งต่อผู้ป่วยด้านทันตกรรมจากโรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ได้รับเงินชดเชยในอัตรา 2.83 บาทต่อคนต่อเดือน จำนวนผู้ลงทะเบียนใช้สิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าในเขตความรับผิดชอบของ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ จำนวน 42,485 คน [1] โดยในปีงบประมาณ 2556 โรงพยาบาลทันตกรรมได้รับเงิน 1,442,789.50 บาท

[2] ในการจัดสรรเงินงบประมาณจากกระทรวงสาธารณสุขตามนโยบาย 30 บาท รักษาทุกโรคของรัฐบาล โดยมีเจตนารมณ์เพื่อให้การบริการสุขภาพเข้าถึงประชาชนทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการจัดสรรงบประมาณตามรายหัวประชากรที่ขึ้นทะเบียนกับสถานพยาบาลต่าง ๆ นั้น ทำให้หน่วยบริการจำเป็นต้องทราบถึงข้อมูลของค่าใช้จ่ายในการบริการผู้ป่วยเพื่อแสดงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการให้บริการจริงเปรียบเทียบกับเงินที่ได้รับจากการจัดสรรของรัฐบาล

นอกจากนี้ การที่หน่วยงานจะต้องดำเนินการคำนวณต้นทุนผลผลิตตามนโยบายการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ ซึ่งมีการกำหนดมาตรการขึ้น เรียกว่า “มาตรฐานการจัดการทางการเงิน 7 ประการ” ซึ่งหนึ่งในมาตรฐานการบริหารจัดการทางงบประมาณและการเงินคือการคำนวณต้นทุนผลผลิตที่ส่วนราชการต้องมีระบบบริหารการเงินที่สามารถกำหนดให้เป็นต้นทุนของกิจกรรมสำคัญได้ซึ่งรวมถึงต้นทุนทั้งหมดด้วยมีการกำหนดกิจกรรมและผลผลิต

ของกิจกรรมที่ชัดเจนมีเกณฑ์กำหนดต้นทุนทางตรง และต้นทุนทางอ้อมของกิจกรรมเชื่อมโยงต้นทุนสู่ผลผลิตมีระบบติดตามตรวจสอบมีการบริหารต้นทุน โดยพิจารณาความคุ้มค่าความสามารถในการเปลี่ยนแปลงและความสามารถในการลดต้นทุนของส่วนราชการ จึงมีความจำเป็นที่ผู้บริหารและผู้กำหนดนโยบายจะต้องทราบถึงพฤติกรรมของต้นทุนและต้นทุนต่อหน่วยบริการของโรงพยาบาลเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และวางแผนรองรับการขยายตัวของความต้องการบริการทางการแพทย์ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังสามารถใช้เป็นประโยชน์ในการตรวจสอบประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานควบคู่กับการประเมินระดับการบรรลุเป้าหมายของกิจกรรมได้เป็นอย่างดี

วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เพื่อศึกษาต้นทุนการรักษายาบาลผู้ป่วยพ้นุสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า โรงพยาบาลทันตกรรม คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในปีงบประมาณ 2556
2. เพื่อเปรียบเทียบต้นทุนการรักษาของผู้ป่วยแต่ละรายกับเงินชดเชยที่ได้รับจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
3. เพื่อเสนอแนวทางการจัดการต้นทุนให้มีความเหมาะสมในการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและต่อสังคม

วิธีการศึกษา

1. ทำการศึกษาเชิงปริมาณ (Quantitative Research) โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลย้อนหลัง (Retrospective Review) จากรายงานประจำปี การสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้อง และอาศัยข้อมูลทุติยภูมิจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ
2. ศึกษารวบรวมข้อมูลค่าใช้จ่ายจากหน่วยงานต่าง ๆ และฐานข้อมูลของระบบการรักษายาบาล ของโรงพยาบาลทันตกรรม คณะทันต

แพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ 2556

3. เปรียบเทียบค่าต้นทุนของค่าใช้จ่ายในการรักษายาบาลผู้ป่วยพ้นุสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้ากับรายรับที่ได้รับการชดเชยจากจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ผ่านทางโรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

4. วิเคราะห์ข้อมูล โดยคิดเป็นร้อยละ และค่าเฉลี่ยเลขคณิต และการกระจายต้นทุนแบบบนลงล่าง เพื่อคำนวณเป็นต้นทุนการรักษายาบาลผู้ป่วยพ้นุ และสรุปผลเป็นแนวทางในการจัดการให้ต้นทุนมีความเหมาะสม

ผลและอภิปรายผลการศึกษา

ผลการศึกษา

1. การศึกษาต้นทุนการรักษายาบาล

การศึกษาในครั้งนี้ ได้ศึกษาเรื่อง ต้นทุนการรักษายาบาลผู้ป่วยพ้นุที่ใช้สิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า โรงพยาบาลทันตกรรม คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ 2556 เป็นการศึกษาโดยการเก็บข้อมูลแบบย้อนหลังจากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิของแต่ละหน่วยงาน โดยศึกษาในทัศนะของผู้ให้บริการเป็นการศึกษาต้นทุนต่อหน่วยบริการในภาพรวมถัวเฉลี่ย โดยไม่คำนึงถึงความรุนแรงของโรค ลักษณะผู้ป่วย ประเภทและความยากง่ายในการตรวจรักษา ในการศึกษาได้เก็บข้อมูลต้นทุนของทุกหน่วยงานภายในคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยเฉพาะในส่วน of โรงพยาบาลทันตกรรม โดยข้อมูลต่างๆ ได้ศึกษาจากระบบสารสนเทศและเอกสารที่บันทึกของหน่วยงาน มีการแบ่งหน่วยงานออกเป็น 4 กลุ่ม คือ หน่วยงานที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NRPCC) หน่วยงานที่ก่อให้เกิดรายได้ (RPCC) หน่วยงานที่ให้ให้บริการผู้ป่วยโดยตรง (PS) และหน่วยงานที่ให้บริการอื่น (NPS) เช่น การเรียนการสอน เป็นต้น ในการศึกษาครั้งนี้ได้ศึกษาเฉพาะต้นทุนด้านการให้บริการรักษาผู้ป่วยพ้นุต้นทุนของแต่ละหน่วยงาน

ประกอบด้วย ต้นทุนค่าแรง (LC ; Labour Cost) ต้นทุนค่าวัสดุ (MC ; Material Cost) และต้นทุนค่าลงทุน (CC ; Capital Cost) ซึ่งเป็นต้นทุนทางตรงของแต่ละหน่วยงาน และแบ่งสัดส่วนของต้นทุนการรักษาโรคฟันผุตามสัดส่วนปริมาณงานต่อปริมาณงานทั้งหมดในศูนย์ต้นทุนเดียวกัน ใช้การกระจายต้นทุนจากหน่วยงานที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้และหน่วยงานที่ก่อให้เกิดรายได้ไปยังหน่วยงานที่ให้บริการผู้ป่วยโดยตรงและหน่วยงานที่ให้บริการอื่น ด้วยการกระจายต้นทุนตามวิธีจากบนลงล่างซึ่งสุดท้ายต้นทุนของหน่วยงานจะรวมเป็นต้นทุนของงานบริการผู้ป่วยและงานบริการอื่นผลจากการศึกษาพบว่า ต้นทุนรวมของคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย ขอนแก่น ในปีงบประมาณ 2556 มีจำนวน 2,789,279.72 บาท โดยแยกเป็นสัดส่วนต้นทุน LC:MC:CC คือ 61:31:8 (ตารางที่ 1)

2. การเปรียบเทียบต้นทุนการรักษาพยาบาลกับรายรับที่ได้รับจาก สปสช.

คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย ขอนแก่น มีจำนวนผู้ลงทะเบียนใช้สิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าในเขตความรับผิดชอบของ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ ในปีงบประมาณ 2556 จำนวน 42,485 คน ได้รับเงินชดเชยในอัตรา 2.83 บาทต่อคนต่อเดือน งบประมาณที่ได้รับมีจำนวน 1,442,789.50 บาท เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนการรักษาพยาบาล จำนวน 2,789,279.72 มีอัตราส่วนขาดทุนถึง 1:1.93

3. แนวทางการจัดการต้นทุน

จากการวิเคราะห์ผลการศึกษาเสนอแนวทางในการบริหารจัดการค่ารักษาพยาบาลโดยการเสนอแนวทางการปฏิบัติที่ดี การกำหนดต้นทุนมาตรฐานแต่ละขั้นตอนการกำหนดขั้นตอนการทำงาน การลดกิจกรรมที่ไม่ได้วางแผน การใช้เทคโนโลยีช่วยในการทำงาน และการจัดทำแนวการปฏิบัติมาตรฐานในการใช้วัสดุ ยาและเวชภัณฑ์ เพื่อนำไปสู่การเพิ่มผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพและการลดต้นทุนการใช้ทรัพยากรทั้ง 3 ด้าน

1. ด้านวัสดุอุปกรณ์ (MC) ผู้ให้การรักษาผู้ป่วย รวมถึงผู้ปฏิบัติในคลินิกงานควรตระหนักถึงการใช้งานวัสดุอุปกรณ์สิ้นเปลืองต่างๆ ให้มีการใช้งานอย่างถูกต้อง เหมาะสมและคุ้มค่ามากที่สุด เพื่อลดอัตราสิ้นเปลืองของวัสดุอุปกรณ์ต่าง

2. การจัดการด้านการลงทุน (CC) เครื่องมือ เช่น ชุดเก้าอี้ทำฟัน เครื่องมือหัตถการต่างๆ และเครื่องมืออื่น ๆ ควรใช้งานอย่างถูกต้อง ทะนุถนอม และระมัดระวัง รวมไปถึงรักษาความสะอาด เพื่อให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน

3. การจัดการด้านแรงงาน (LC) มีการจัดการเรื่องอัตรากำลังแรงงานที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถใช้แรงงานเจ้าหน้าที่ที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ ในส่วนของการดำเนินงานภายในโรงพยาบาลทันตกรรม หากสามารถลดขั้นตอนงานหรือ ควรรวมหน่วยงานที่มีความซ้ำซ้อนหรือมีลักษณะงานที่ใกล้เคียงกันให้เป็นหน่วยงานเดียว ก็จะสามารถลดต้นทุนรวม (TDC) ของโรงพยาบาลได้

อภิปรายผล

จากผลการศึกษาพบว่า ต้นทุนรวมของคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในปีงบประมาณ 2556 มีจำนวน 2,789,279.72 บาท ในขณะที่งบประมาณที่ได้รับมีเพียง 1,442,789.50 บาท มีอัตราส่วนขาดทุนถึงเกือบเท่าตัว เมื่อเทียบต้นทุนรวม จำนวน 2,789,279.72 บาท กับจำนวนผู้ป่วยที่มาใช้บริการ 100,683 ครั้ง ต้นทุนการบริการทันตกรรม ในปีงบประมาณ 2556 เท่ากับ 27.70 บาทต่อครั้ง จากงานวิจัยของ จรรย์รักษ์ (2547) [3] ซึ่งได้ศึกษาต้นทุนต่อหน่วยบริการทันตกรรมของคลินิกภาควิชาทันตกรรมสำหรับเด็ก คณะทันตแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. 2547 พบว่า ต้นทุนรวมต่อหน่วยบริการทันตกรรม เป็นเงิน 763.68 บาทต่อครั้ง และจากงานวิจัยของ นฤมนัส และคณะ (2551) [4] ซึ่งได้ทำการศึกษาด้านทุนในการรักษา

พยาบาลแต่ละประเภท ในคลินิกทันตกรรมพิเศษ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ในปีงบประมาณ 2543 - 2544 พบว่า ค่าวัสดุในการรักษามีค่าต่ำสุดคือ 29 บาท สูงสุดคือ 384 บาท

การบริหารจัดการของโรงพยาบาลทันตกรรม คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่นในด้านต่างๆ มีดังนี้

1. ด้านนโยบาย นโยบายหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า เป็นนโยบายที่ช่วยให้ประชาชนทุกคนมีสิทธิในการเข้าถึงการรักษาได้ง่ายขึ้น แต่สืบเนื่องมาจากข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ได้รับจากรัฐบาล ดังนั้น ภาระความรับผิดชอบของโรงพยาบาลทันตกรรม คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ที่นอกจากจะเป็นสถานพยาบาลที่ให้การรักษาผู้ป่วยด้านทันตกรรมแล้ว ยังมี พันธกิจการให้การศึกษาแก่นักศึกษาด้านทันตกรรม ดังนั้น ในการลงทุนด้านการรักษาผู้ป่วยทันตกรรม จึงมิได้มุ่งเน้นที่การรักษาอย่างเดียว แต่ยังมีวัตถุประสงค์ด้านการศึกษา อีกทั้งยังมุ่งให้ผลการรักษาที่ออกมานั้นดีเลิศด้วย จึงอาจส่งผลต่อขนาดการลงทุนและมีต้นทุนการรักษาที่มากกว่าสถานพยาบาลอื่นๆ ทั่วไป

2. ด้านงบประมาณ ระบบสาธารณสุขในปัจจุบันในประเทศไทย ถือว่ายังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับหลายๆ ประเทศ ซึ่งในระดับนโยบายกับงบประมาณที่ไม่สอดคล้อง ทำให้ผู้ปฏิบัติ หรือสถานบริการสาธารณสุข มีข้อจำกัดในการดำเนินงานในลักษณะที่ทำให้ผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามคาดหวัง อาจถึงขั้นประสบปัญหาการขาดทุน

3. ด้านการบริหารจัดการ ความไม่สอดคล้องด้านนโยบายและงบประมาณในประเทศไทย ทำให้สถานพยาบาลจำเป็นต้องมีระบบการบริหารจัดการที่ดีพอที่จะทำให้ตนเองสามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่จะเกิดตามมาเช่น การขาดทุน หรือแม้แต่การทำให้ขาดทุนน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

หากหน่วยงานต้องการทราบถึงอัตรา การคืนทุนที่แท้จริงในการรักษาผู้ป่วยสามารถทำได้ โดยการศึกษาต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมด เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกับรายรับที่ได้มาจากการดำเนินงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความครบถ้วนสมบูรณ์ของข้อมูลที่จะทำการศึกษาด้วย

กิตติกรรมประกาศ

ขอขอบคุณกลุ่มวิจัยและพัฒนาด้าน ประสาทวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่นที่สนับสนุนทุนการวิจัย

เอกสารอ้างอิง

1. Medical record and statistics, Srinakarin Hospital. Statistics patients Srinakarin Hospital, Faculty of Medicine Khon Kaen University, Khon Kaen, Thailand. 2011.
2. Faculty of Dentistry, Khon Kean University. Annual Report 2013. Faculty of Dentistry, Khon Kean University, Khon Kaen, Thailand. 2013.
3. Kosolkijja C. Unit cost of dental treatment of the Pediatric Dentistry Department, Chulalongkorn University. Sukhothai Thammathirat Open University, Nonthaburi, Thailand. 2004.
4. Korwanich N, Kitthada R, Srisilapanan P. Cost of dental treatment performed in special dental clinic of Faculty of Dentistry, Chiangmai University, Chiangmai, Thailand. 2008.

ตารางที่ 1 ข้อมูลต้นทุนรวม (TDC)

หน่วยงานต้นทุน	ต้นทุนแรงงาน (LC)	ต้นทุนค่าวัสดุ (MC)	ต้นทุนค่าลงทุน (CC)	ต้นทุนรวม
หน่วยงานสนับสนุน	158,363.00	69,611.85	73,461.72	301,436.57
คลินิก 1,คลินิก 2	645,793.90	349,029.78	47,156.32	1,041,980.00
คลินิก OPD	306,018.92	152,261.53	9,456.63	467,737.08
คลินิคเด็ก	99,899.90	30,734.72	21,675.48	152,310.10
คลินิคทันตกรรมบูรณะ	444,726.19	79,277.03	30,667.74	554,670.96
คลินิครังสีวินิจฉัยรังสี	7,680.16	35,803.58	34,089.04	77,572.78
หน่วยเวชระเบียน	20,953.58	36,568.49	1,613.08	59,135.15
หน่วยจ่ายกลาง	6,766.48	87,063.26	1,478.40	95,308.14
แผนกการเงิน	8,813.28	25,230.34	88.20	34,131.82
งานเลขานุการ	3,687.60	1,018.63	291.19	4,997.42
รวม	1,699,015.41	865,580.58	219,686.61	2,789,280.02
สัดส่วน	61	31	8	100