

การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของกองทัพบก

Performance Based on Strategic Development Plans of Army

พทิตา ทาเกต¹ วิจิตรา ศรีสอน²

Patita Thaket, Wijitra Srisorn

บทคัดย่อ (Abstract)

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของกองทัพบก กรณีศึกษา กรมข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ กลุ่มตัวอย่างประกอบด้วย บุคลากรของกรมข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก จำนวน 18 คน โดยใช้แบบสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผลการวิจัยพบว่า แนวทางการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กรณีศึกษา กรมข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก ควรจัดกิจกรรม หรือสนับสนุนที่เป็นการสร้างการเรียนรู้ สร้างจิตสำนึก สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์ และจัดสื่อต่าง ๆ ให้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงความสำคัญ และความมั่นคงของประเทศ อีกทั้งสร้างความร่วมมือกับต่างชาติ และการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อให้กองทัพได้บริหารจัดการทรัพยากรในการป้องกันประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คำสำคัญ (Keywords): แผนยุทธศาสตร์; การพัฒนา

Abstract

This research aims to study the opinions on the Performance based on strategic development plans of Army : case study of Directorate of Intelligence of Royal Thai Army Headquarters. It was the qualitative research. The sample was 18 is Personnel of Directorate of Intelligence of Royal Thai Army Headquarters. Tool for collected data was a set of interview form. The results found that Propose guidelines of Study the Performance based on strategic development plans : case

Received: 2022-08-01 Revised: 2023-04-24 Accepted: 2023-05-11

¹นักศึกษาหลักสูตรรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
Master of Political Science students Department of Politics and Governance Suan Sunandha
Rajabhat University.

²อาจารย์หลักสูตรรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
Lecturer, Master of Political Science Program Department of Politics and Governance Suan
Sunandha Rajabhat University

study of Directorate of Intelligence of Royal Thai Army Headquarters of the event or support that create learning, create consciousness, understanding of the monarchy and organizing various media to disseminate information for people to realize the importance and the stability of the country as well as create cooperation with foreign countries and the use of modern technology. To allow the army to manage resources in the country's defense effectively.

Keywords: strategic development plans, development

บทนำ (Introduction)

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 กำหนดให้ ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นการล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลา และงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และตัวชี้วัดความสำเร็จของภารกิจ ให้จัดทำเป็นแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผน 5 ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในวาระเริ่มแรกให้จัดทำเป็นแผน 3 ปี โดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ 2563 ถึงปีงบประมาณ 2565 เพื่อกำหนดทิศทางของส่วนราชการ และใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานให้บรรลุผลตามเป้าหมาย (สำนักงานปลัดบัญชีกองทัพบก, 2563)

กองทัพบก ได้จัดทำเป็นแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของกองทัพบก โดยนำข้อมูลกิจกรรม/โครงการตามคำของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 และ (ร่าง) ยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ. 2560 - 2579 มาเป็นกรอบความคิดในการเชื่อมโยงให้มีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคง แห่งชาติ (พ.ศ. 2562 - 2565) นโยบายของ คณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของกระทรวงกลาโหม (สำนักงานปลัดบัญชีกองทัพบก, 2563)

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของ กองทัพบก ได้ยึดถือแนวทางการ เสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ซึ่งสอดคล้องกับ แผนระดับที่ 1 ได้แก่ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง แผนระดับที่ 2 ได้แก่ 1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 2) แผนการปฏิรูปประเทศ 3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2564 และ 4) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2562 - 2565) รวมทั้งคำแถลงนโยบายของ คณะรัฐมนตรี และแผนระดับที่ 3

ได้แก่ 1) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของ กระทรวงกลาโหม 2) (ร่าง) ยุทธศาสตร์กองทัพบก (พ.ศ. 2560 - 2579) รวมถึงอำนาจหน้าที่ของกองทัพบกตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2551 มาตรา 19 ที่กำหนดให้ “กองทัพบกมีหน้าที่ เตรียมกำลังกองทัพบก การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพบกตามอำนาจ หน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารบก เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” และรัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 มาตรา 52 ระบุไว้ว่า “รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติ ความ มั่นคงของรัฐ และความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้ รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูต และการข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพ กำลังทหารให้ใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้วย”(สำนักงานปลัดบัญชีกองทัพบก, 2563)

จากความเป็นมาและเหตุผลข้างต้น ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะทำการศึกษานวทางการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของกองทัพบก เพื่อทราบถึงความคิดเห็นของบุคลากรที่จะสะท้อนถึงการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของกองทัพบก และกองทัพบกสามารถนำผลการศึกษาที่ได้ไปเป็นข้อมูลและประโยชน์ในการวางแผนพัฒนา และให้ความช่วยเหลือประชาชนให้ตรงกับความต้องการต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย (Research Objective)

เพื่อศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของกองทัพบก

วิธีดำเนินการวิจัย (Research Methods)

1. รูปแบบการวิจัยในการวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยจะศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของกองทัพบก กรณีศึกษา กรมข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก โดยประยุกต์ใช้จากแผนยุทธศาสตร์กองทัพบก 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) (สำนักงานปลัดบัญชีกองทัพบก, 2563)

2. ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ คือ บุคลากรของกรมข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก มีจำนวนประชากรทั้งสิ้น 18 คน (กรมข่าวกองทัพบก, 2564)

ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ได้แก่ บุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กรณีศึกษา กรมข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก ประกอบด้วยบุคลากรของกรมข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก หน่วยงานกรมข่าวหน่วยงานละ 1 คน รวมทั้งสิ้น 18 คน (ดังตารางที่ 1) โดยสัมภาษณ์แบบตัวต่อตัว (Face to Face) โดยใช้แบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง (Semi-structured Selection Interview) โดยทำการสัมภาษณ์ วิธีการเลือกตัวอย่างแบบมีจุดมุ่งหมายของการศึกษาเป็นหลัก เพื่อให้ได้กลุ่มตัวอย่างที่มี

คุณสมบัติของการศึกษาวิจัย และทำการสุ่มตัวอย่างโดยการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) จากบุคลากรในหน่วยงาน กรมข้าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก

กลุ่มตัวอย่างนี้ได้ให้ข้อมูลเชิงคุณภาพความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กรณีศึกษา กรมข้าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก ตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ตารางการสุ่มตัวอย่าง

ลำดับ	หน่วยงานกรมข้าว	จำนวนตัวอย่าง (คน)
1	สำนักงานเจ้ากรมข้าว	1
2	กองข้าว สำนักข้าวกรอง	1
3	กองการต่างประเทศ สำนักวิเทศสัมพันธ์	1
4	กองการทูตฝ่ายทหารบก สำนักวิเทศสัมพันธ์	1
5	กองแผนและฝึก	1
6	กองโครงการและงบประมาณ	1
7	กองสารสนเทศ	1
8	กองข้าวกรองทางการภาพ สำนักข้าวกรอง	1
9	กองรักษาความปลอดภัย กรมข้าวทหารบก	1
10	กองธุรการ	1
11	แผนการเงิน	1
12	แผนกแผนงาน/อำนวยการ ส่วนอำนวยการและรวบรวมข่าวสาร	1
13	แผนกรวบรวมข่าวสารและประสานการปฏิบัติ	1
14	แผนกประสานงานกับประเทศเพื่อนบ้าน	1
15	แผนกปฏิบัติการข้าวยาเสพติด ส่วนปฏิบัติการ	1
16	แผนกปฏิบัติการข้าว ด้านความมั่นคงภายใน	1
17	ส่วนปฏิบัติการข้าว สำนักข้าวกรอง กรมข้าวทหารบก	1
18	โรงเรียนข้าวทหารบก	1
		18

3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง เป็นแบบสัมภาษณ์ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กรณีศึกษา กรมข้าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก ผู้วิจัยใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้า (Triangulation)

ได้แก่ การแสวงหาความเชื่อถือได้ของข้อมูลจากแหล่งที่แตกต่างกัน (สฤงศ์ จันทวานิช, 2547) ซึ่งผู้วิจัยใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้า (Triangulation) ดังนี้

2.1 ด้านข้อมูล (Data) ได้แก่ ด้านเอกสาร โดยรวบรวมข้อมูลเรื่องเดียวกันที่มาจากแหล่งต่างกัน ด้านบุคคล โดยรวบรวมข้อมูลเรื่องเดียวกันจากบุคคลหลายคน ได้แก่ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นในการศึกษา

2.2 ด้านทฤษฎี ได้แก่ การศึกษาทฤษฎีตามที่กล่าวอ้างอิงไว้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ

2.3 ด้านผู้วิจัย ได้แก่ การใช้ข้อมูลจากผู้วิจัยหลายคนที่วิจัยเรื่องเดียวกันมาตรวจสอบ ว่าได้ข้อมูลผลการวิจัยตรงกันหรือไม่โดยศึกษาจากการทบทวนงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) ผู้วิจัยได้ทำการเก็บข้อมูลด้วยวิธีการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ได้แก่ บุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กรณีศึกษา กรมข้าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก ประกอบด้วย บุคลากรของกรมข้าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก

ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลทางด้านเอกสาร เพื่อเป็นการศึกษาทบทวนเกี่ยวกับประเด็นที่ศึกษาโดยการศึกษาวิเคราะห์เอกสารรวบรวมข้อมูลจากการค้นคว้าแนวคิด ทฤษฎี บทความ วิทยานิพนธ์และงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

5. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ทำการรวบรวมข้อมูล ตรวจสอบความถูกต้อง ความครบถ้วนของข้อมูล และดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพที่เป็นข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นของผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กรณีศึกษา กรมข้าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก โดยการวิเคราะห์ข้อมูลในครั้งนี้อย่างประกอบด้วย

2.1. การตรวจสอบสามเส้า (Triangulation) เป็นกระบวนการรวบรวมวิธีการใช้ผู้สังเกต (Observer) ทฤษฎี (Theory) วิธีการ (Methods) และ ข้อมูลเชิงประจักษ์ (Empirical Material) ที่ ช้ำซ้อนกัน เพื่อขจัดจุดด้อย หรือความลำเอียงภายในและปัญหาที่เกิดจากการใช้วิธีการอย่างเดียวและ การใช้ทฤษฎีเดียวในการศึกษา

2.2 การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์เป็นการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ การศึกษาครั้งนี้ผู้วิจัย ทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วย การวิเคราะห์สรุปอุปนัย (Analytic Induction) ด้วยการตีความสร้างข้อสรุปข้อมูลจากสิ่งที่เป็นรูปธรรมหรือปรากฏการณ์ ที่มองเห็นที่เก็บรวบรวมมาได้จากข้อมูล ที่ได้ จากการสัมภาษณ์ซึ่งทำการวิเคราะห์ ได้แก่ การวิเคราะห์ข้อมูลแบบสร้างข้อสรุป ซึ่งส่วนใหญ่ข้อมูล ที่นำมาวิเคราะห์จะเป็นข้อความบรรยาย (Descriptive) ซึ่งได้จากการสังเกต สัมภาษณ์ และจดบันทึก และการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ซึ่งเป็นข้อความ

บรรยายเหมือนกัน แต่เป็นการกระทำกับข้อมูลที่ได้จากเอกสาร จะกระทำโดยการพยายามทำให้ข้อมูลนั้นเป็นจำนวนที่นับได้ มักใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเอกสารในการวิจัย

ผลการวิจัย (Research Results)

การศึกษาเรื่อง การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของกองทัพบก
สรุปได้ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแนวทางการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ
กรณีศึกษา กรมข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก เป็นการนำเสนอข้อมูลจากการสัมภาษณ์
ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 18 คน โดยมีประเด็นในการสัมภาษณ์เกี่ยวกับท่านมี แนวทางการ
ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ อย่างไร ประกอบด้วย 6 ด้าน คือ 1. ด้านการ
พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ 2. ด้านการเสริมสร้างศักยภาพและความพร้อม
ของกองทัพเพื่อการป้องกันประเทศ 3. ด้านการสนับสนุนการปฏิบัติการรักษาความมั่นคง
ภายใน 4. ด้านการสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน 5. ด้านการเสริมสร้าง
ความร่วมมือด้านการทหารกับต่างประเทศ 6. ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรในการ
ป้องกันประเทศ สามารถสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

ด้านการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ได้ดังนี้ เนื่องด้วยประชาชนยัง
ขาดความรู้ ความเข้าใจในด้านการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ควรจัดกิจกรรม
หรือสนับสนุนกิจกรรม ๆ ที่เป็นการสร้างการเรียนรู้ สร้างจิตสำนึก สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ
สถาบันฯ และจัดสื่อต่าง ๆ ให้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนัก และ
ปกป้องสถาบันฯ

ด้านการเสริมสร้างศักยภาพและความพร้อมของกองทัพเพื่อการป้องกันประเทศ ได้ดังนี้
มีการเสริมสร้างศักยภาพ และโครงสร้างหน่วยงานให้มีความกะทัดรัด และทันสมัยแบบสากล และ
ต้องเป็นไปตามแผนที่กำหนด มีการพัฒนา ปรับปรุง และเตรียมความพร้อมของกำลังพล ให้มีการใช้
เครื่องมือ อุปกรณ์ และยุทธโธปกรณ์ที่ทันสมัย คุ่มค่ากึ่งงบประมาณที่มีข้อจำกัด และปฏิบัติงานตาม
นโยบายการเตรียมความพร้อมแห่งชาติ เพื่อให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

ด้านการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจการรักษาความมั่นคงภายใน ได้ดังนี้ ควรให้การ
สนับสนุน การแก้ไขปัญหาการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่ชายแดนภาคใต้ ป้องกันภัยคุกคามต่อความ
มั่นคงภายใน และความสงบเรียบร้อยของประเทศ การปราบปราม และการบังคับใช้กฎหมายต่อภัย
คุกคามที่ส่งผลต่อความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยของประเทศ และมีการจัดกิจกรรม
โครงการสำคัญต่าง ๆ เพื่อธรรงค์ ป้องกัน รักษาความปลอดภัย ส่งเสริม และเผยแพร่ความจริงที่
ถูกต้อง และป้องกัน ปราบปราม และมีการบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด

ด้านการสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน ได้ดังนี้ สามารถช่วยเหลือ
สนับสนุน ส่งเสริม ให้ภาครัฐ และภาคเอกชนร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น
โดยเฉพาะประชาชนที่ยากจน และด้อยโอกาสในพื้นที่ทุรกันดาร และห่างไกลความเจริญ ให้พึ่งพา

ตนเองได้อย่างยั่งยืน และให้ประชาชนพ้นจากภัยพิบัติต่าง ๆ และขับเคลื่อนโดยการใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และช่วยเหลือให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัย มีวิถีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

ด้านการเสริมสร้างความร่วมมือด้านการทหารกับต่างประเทศ ได้ดังนี้ ส่งเสริมให้มีบทบาทในอาเซียน และสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน และให้ประเทศเพื่อนบ้านไว้วางใจ เชื่อใจ ร่วมมือกันเพื่อลดปัญหาในกลุ่มสมาชิก และทำให้ประเทศเป็นที่ยอมรับในกลุ่มสมาชิก และสามารถเข้าร่วมประชุมหรือทำกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจในประเทศ และในกลุ่มสมาชิก

ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรในการป้องกันประเทศ ได้ดังนี้ ในการบริหารจัดการทรัพยากรในการป้องกันประเทศ คือ การบริหารบุคลากร หรือกำลังพลของกองทัพ และประชาชน ให้มีประสิทธิภาพ และต้องยึดหลักการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ได้แก่ หลักนิติธรรม ความโปร่งใส การมีส่วนร่วม ความรับผิดชอบ ความคุ้มค่า และหลักคุณธรรม และยึดถือแนวทางดำเนินงานตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 อีกทั้งกองทัพต้องสร้างความน่าเชื่อถือ เชื่อมมั่น ให้กับประชาชนที่เดือดร้อน และเพื่อให้กำลังพลมีสวัสดิการที่ดี มีความมั่นคง และก้าวหน้าในอาชีพ ด้วยการบริหารจัดการด้วยระบบคุณธรรม

จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กรณีศึกษากลุ่มข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก โดยผู้วิจัยใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ และการวิจัยเชิงคุณภาพ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน และเพื่อให้เป็นการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ควรส่งเสริม สนับสนุนประชาชนที่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจในการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ควรจัดกิจกรรม หรือสนับสนุนกิจกรรม ๆ ที่เป็นการสร้างการเรียนรู้ สร้างจิตสำนึก สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถาบันฯ และจัดสื่อต่าง ๆ ให้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนัก และปกป้องสถาบันฯ อีกทั้งสามารถช่วยเหลือ สนับสนุน ส่งเสริม ให้ภาครัฐ และภาคเอกชนร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น โดยเฉพาะประชาชนที่ยากจน และด้อยโอกาสในพื้นที่ทุรกันดาร และห่างไกลความเจริญ ให้พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และให้ประชาชนพ้นจากภัยพิบัติต่าง ๆ และขับเคลื่อนโดยการใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และช่วยเหลือให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัย มีวิถีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเพื่อให้กองทัพได้บริหารจัดการทรัพยากรในการป้องกันประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อภิปรายผลการวิจัย (Research Discussion)

การศึกษาวิจัย เรื่อง การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของ กองทัพบก สามารถอภิปรายผลการศึกษาได้ ดังนี้

ความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กรณีสึกษา กรมข้าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก

ด้านการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ เนื่องด้วยประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในด้านการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ควรจัดกิจกรรมหรือสนับสนุนกิจกรรม ๆ ที่เป็นการสร้างการเรียนรู้ สร้างจิตสำนึก สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถาบันฯ และจัดสื่อต่าง ๆ ให้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนัก และปกป้องสถาบันฯ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ฤทธยา สว่างงาม และคณะ (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาสภาพการบริหารห้องสมุดกองทัพบกเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ.2560-2579 พบว่า การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์เป็นภารกิจหลักของกองทัพบกที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งเป็นสถาบันสูงสุดที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความมั่นคงของชาติ โดยเฉพาะการเป็นสิ่งยึดเหนี่ยวและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ และการ เป็นมรดกอันล้ำค่าอย่างหนึ่งที่อยู่คู่กับแผ่นดินไทยมาช้านาน หล่อหลอมให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าในทุกพื้นที่ของประเทศ เกิดความรักความสามัคคีระหว่างกัน โดยจะสอดคล้องตามยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศของ กระทรวงกลาโหม พ.ศ. 2560 – 2579 และยุทธศาสตร์ทหารกองทัพบกไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) จึงทำให้การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ งานวิจัยของ วรณดา ปรารค์ปรุ (2560) ศึกษาเรื่อง ความรู้ความเข้าใจของพนักงานเมืองพัทยาที่มีต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พ.ศ. 2559-2563 พบว่า ข้อเสนอแนะให้กำหนดเป็นนโยบายในการมุ่งพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของพนักงานในองค์กรให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

ด้านการเสริมสร้างศักยภาพและความพร้อมของกองทัพเพื่อการป้องกันประเทศ มีการเสริมสร้างศักยภาพ และโครงสร้างหน่วยงานให้มีความกะทัดรัด และทันสมัยแบบสากล และต้องเป็นไปตามแผนที่กำหนด มีการพัฒนา ปรับปรุง และเตรียมความพร้อมของกำลังพล ให้มีการใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ และยุทธโธปกรณ์ที่ทันสมัย คำนึงกับงบประมาณที่มีข้อจำกัด และปฏิบัติงานตามนโยบายการเตรียมความพร้อมแห่งชาติ เพื่อให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ รัตน์ชนก แสงอ่วม และคณะ (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก พบว่า การส่งเสริมการจัดให้มีการพัฒนาที่อยู่อาศัยของประชาชน การให้ความสำคัญด้านสิทธิ และโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ

ด้านการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจการรักษาความมั่นคงภายใน ควรให้การสนับสนุนการแก้ไขปัญหาการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่ชายแดนภาคใต้ ป้องกันภัยคุกคามต่อความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยของประเทศ การปราบปราม และการบังคับใช้กฎหมายต่อภัยคุกคามที่ส่งผลต่อความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยของประเทศ และมีการจัดกิจกรรม โครงการสำคัญต่าง ๆ เพื่อรณรงค์ ป้องกัน รักษาความปลอดภัย ส่งเสริม และเผยแพร่ความจริงที่ถูกต้อง

และป้องกัน ปรามปราม และมีการบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กฤษฎา สว่างงาม และคณะ (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาสภาพการบริหารห้องสมุดกองทัพบกเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ.2560-2579 พบว่า ความเข้าใจในภัยคุกคามต่อความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของประเทศและมีภูมิคุ้มกัน รวมทั้งร่วมมือกับส่วนราชการในการแจ้งเตือนถึงภัยคุกคามต่อความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของประเทศไทย โดยมีการบูรณาการงาน ด้านการข่าวกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ และส่วนราชการที่เกี่ยวข้องได้รับการแจ้งเตือนถึงภัยคุกคามต่อความมั่นคงภายใน และความสงบเรียบร้อยของประเทศแต่เนิ่น ซึ่งการกระทำผิดที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อย ผู้ดำเนินการถูกจับกุมดำเนินคดีตามกฎหมายได้

ด้านการสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน สามารถช่วยเหลือสนับสนุน ส่งเสริม ให้ภาครัฐ และภาคเอกชนร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น โดยเฉพาะประชาชนที่ยากจน และด้อยโอกาสในพื้นที่ทุรกันดาร และห่างไกลความเจริญ ให้พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และให้ประชาชนพ้นจากภัยพิบัติต่าง ๆ และขับเคลื่อนโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และช่วยเหลือให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัย มีวิถีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ รัตน์ชนก แสงอ่วม และคณะ (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก พบว่า ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน คือ การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง และการจัดให้มีการจัดฝึกอบรมสัมมนา หรือการจัดกิจกรรม เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และมีการเพิ่มพูนประสิทธิภาพและพัฒนาความรู้ให้กับประชาชน การให้ ความสำคัญในเรื่องของน้ำที่สะอาด เพื่อใช้ทั้งการอุปโภคและบริโภค การจัดกิจกรรมการสร้างเสริม สุขภาพให้ประชาชน รักการออกกำลังกายและสนใจดูแลสุขภาพของตนเอง และการส่งเสริมให้ ประชาชนในชุมชนปลูกพืชผักสวนครัวที่ปลอดสารพิษเพื่อการบริโภคที่ปลอดภัย

ด้านการเสริมสร้างความร่วมมือด้านการทหารกับต่างประเทศ ส่งเสริมให้มีบทบาทในอาเซียน และสร้างความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน และให้ประเทศเพื่อนบ้านไว้ใจ เชื่อใจ ร่วมมือกันเพื่อลดปัญหาในกลุ่มสมาชิก และทำให้ประเทศเป็นที่ยอมรับในกลุ่มสมาชิก และสามารถเข้าร่วมประชุมหรือทำกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจในประเทศและในกลุ่มสมาชิก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กฤษฎา สว่างงาม และคณะ (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาสภาพการบริหารห้องสมุดกองทัพบกเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ.2560-2579 พบว่า การเสริมสร้างความร่วมมือด้านการทหารกับต่างประเทศ ซึ่งไม่แตกต่างกับสภาพที่พึงประสงค์ของการบริหารฯ ในภาพรวมที่น้อยที่สุดในด้านงานบริหารและงานเทคนิค คือ การเสริมสร้าง ความร่วมมือด้านการทหารกับต่างประเทศด้วยเช่นกัน ส่วนในด้านงานบริการ คือ การสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน และในด้านการประชาสัมพันธ์ คือ การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรใน การป้องกันประเทศ งานวิจัยของ รัตน์ชนก แสงอ่วม และคณะ (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก พบว่า การเพิ่มศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเสริมสร้างภาคีเครือข่าย มีการจัดโครงสร้างการทำงานร่วมกันและมีเป้าหมายร่วมกันสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีสภาพปัญหา ใกล้เคียงกัน มีความพร้อมในด้านงบประมาณ สถานที่ และบุคลากร โดยเน้นการดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายหรือการสนับสนุนของรัฐบาล รวมไปถึงศักยภาพขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในการแสวงหาและรักษาภาคีความร่วมมือในการสนับสนุนงานต่าง ๆ

ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรในการป้องกันประเทศ ในการบริหารจัดการทรัพยากรในการป้องกันประเทศ คือการบริหารบุคลากร หรือกำลังพลของกองทัพ และประชาชนให้มีประสิทธิภาพ และต้องยึดหลักการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ได้แก่ หลักนิติธรรม ความโปร่งใส การมีส่วนร่วม ความรับผิดชอบ ความคุ้มค่า และหลักคุณธรรม และยึดถือแนวทางดำเนินงานตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 อีกทั้งกองทัพต้องสร้างความน่าเชื่อถือ เชื่อมั่น ให้กับประชาชนที่เดือดร้อน และเพื่อให้กำลังพลมีสวัสดิการที่ดี มีความมั่นคง และก้าวหน้าในอาชีพ ด้วยการบริหารจัดการด้วยระบบคุณธรรม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ รัตน์ชนก แสงอ่วม และคณะ (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก พบว่า แนวทางการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก พบว่า แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจะเกิดผลสัมฤทธิ์ได้จะต้องเริ่มมาจากแนวคิดในการบริหารของผู้บริหารการประเมินสภาพแวดล้อมสภาพแวดล้อมในทุก ๆ ด้าน ที่มีผลกระทบต่อการพัฒนา สามารถวิเคราะห์ศักยภาพของหน่วยงานโดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์แบบ SWOT Analysis จะต้องดำเนินการโดยการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน ระดมความคิดเห็น ระดมสมอง ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาชน ต้องร่วมแรงร่วมใจช่วยกันดำเนินการ ก็จะเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม ต้องอาศัยการทำงานร่วมกันของคนในองค์กร และต้องมีการประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมและเป็นแกนหลักในการดำเนินการทุกเรื่องโดยให้ภาครัฐเป็นเพียงผู้สนับสนุนเท่านั้น มุ่งเน้นประชาชนเป็นหลัก โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหาได้ตรงจุด ทำให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม และยั่งยืน การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรมุ่งเน้นแก้ไขปัญหาของประชาชนในพื้นที่ให้ได้มากที่สุด

ข้อเสนอแนะการวิจัย (Research Suggestions)

1. ข้อเสนอแนะทั่วไป

จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ กรณีศึกษากลุ่มข่าวทหารบก กองบัญชาการกองทัพบก ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน และเพื่อให้เป็นการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ควรส่งเสริม สนับสนุนประชาชนที่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจในด้านการพิทักษ์

รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ควรจัดกิจกรรม หรือสนับสนุนกิจกรรม ๆ ที่เป็นการสร้างการเรียนรู้ สร้างจิตสำนึก สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถาบันฯ และจัดสื่อต่าง ๆ ให้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนัก และปกป้องสถาบันฯ อีกทั้งสามารถช่วยเหลือสนับสนุน ส่งเสริม ให้ภาครัฐ และภาคเอกชนร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น โดยเฉพาะประชาชนที่ยากจน และด้อยโอกาสในพื้นที่ทุรกันดาร และห่างไกลความเจริญ ให้พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และให้ประชาชนพ้นจากภัยพิบัติต่าง ๆ และขับเคลื่อนโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และช่วยเหลือให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัย มีวิถีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเพื่อให้กองทัพได้บริหารจัดการทรัพยากรในการป้องกันประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากผลการศึกษากองทัพควรนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพไปปฏิบัติ และพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพ อีกทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ร่วมมือการจัดสรร และป้องกันประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ประชาชนได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตในทุก ๆ ด้านที่ดีขึ้น พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และให้ประชาชนพ้นจากภัยพิบัติต่าง ๆ และขับเคลื่อนโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และช่วยเหลือให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัย มีวิถีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเพื่อให้กองทัพได้บริหารจัดการทรัพยากรในการป้องกันประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการพัฒนาและสามารถนำไปปฏิบัติกับหน่วยงานอื่นทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อนำข้อมูลไปพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป
2. ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับประชาชนกลุ่มนั้น ๆ โดยการให้ประชาชนร่วมเสนอความคิดเห็น เพื่อเป็นการพัฒนาให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

เอกสารอ้างอิง (References)

- กรมข่าวทหารบก. (2564). *ข้อมูลพื้นฐานกรมข่าวทหารบก*. สืบค้น 5 พฤษภาคม 2564, จาก <https://dint.rta.mi.th>.
- รัตน์ชนก แสงอ่วม และคณะ. (2562). การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพไปปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก. *วารสารวามันของแตรกพุทธศาสตร์ปริทรรศน์*. 6(1), 1.
- วรรณภา ปรางค์ปรุ. (2560). *ความรู้ความเข้าใจของพนักงานเมืองพัทยาที่มีต่อแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา พ.ศ. 2559-2563*. งานนิพนธ์รัฐศาสตรมหาบัณฑิต กลุ่มวิชาการจัดการภาครัฐและเอกชน. วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา.
- สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก. (2563). *แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ของกองทัพบก*. กองทัพบก.
- สุภางค์ จันทวานิช. (2547). *วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ*. พิมพ์ครั้งที่ 12)ช. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

กฤษฎา สว่างงาม และคณะ. (2562). การศึกษาสภาพการบริหารห้องสมุดกองทัพบกเพื่อ
ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์กองทัพบก พ.ศ.2560-2579. วารสารวิชาการมนุษยศาสตร์และ
สังคมศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า. 6(2562). น. 138-174.