



วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้รับการจัดอันดับจาก Eduniversal (สถาบันจัดอันดับมหาวิทยาลัยด้านธุรกิจ) ให้เป็น Top 15 Best Masters in General Management of Far Eastern Asia (พ.ศ. 2558) และ Good Business School with Strong Global Influence 18 ปี ต่อเนื่อง (พ.ศ. 2551-2568)

วิทยาลัยฯ เปิดรับสมัครนักศึกษาโปรแกรม Executive MBA และ Young Executive MBA ระหว่างเดือนธันวาคม ถึง มิถุนายน ของทุกปี
<http://mba.kku.ac.th>



website: <https://www.tci-thaijo.org/index.php/mbakkujournal>

วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
อาคารสุนทร-อารยา อรุณานนท์ชัย
เลขที่ 123 ถ.มิตรภาพ ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40002
โทรศัพท์: 0-4320-2143-4 ต่อ 45513
โทรสาร: 0-4320-2145 Hotline: 08-6233-5444

MBA-KKU Journal SCGSM | วารสารวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ปีที่ 18 ฉบับที่ 1 มกราคม - มิถุนายน 2568

Vol. 18 No. 1 January - June 2025



MBA-KKU Journal

วารสารวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ISSN: 1906-3180 (Print)
ISSN: 2985-0495 (Online)

ปีที่ 18 ฉบับที่ 1 มกราคม - มิถุนายน 2568

Vol. 18 No. 1 January - June 2025



MBA-KKU Journal

วารสารวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น



เจ้าของ	วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โทร. 0-4320-2143-4 ต่อ 45513 โทรสาร 0-4320-2145 Website : http://mba.kku.ac.th	
วัตถุประสงค์	เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยและความรู้ทางวิชาการด้านการบริหารธุรกิจ การบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการการตลาด การจัดการการผลิต การจัดการทรัพยากรมนุษย์ การจัดการการเงินและบัญชี การจัดการเชิงกลยุทธ์ การจัดการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม การจัดการคุณภาพ การบริหาร การขนส่ง การศึกษาความเป็นไปได้ทางธุรกิจ และสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารธุรกิจ และการจัดการทั่วไปทั้งเชิงจุลภาคและมหภาค ซึ่งใช้กับการบริหารทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน	
กำหนดออก	ปีละ 2 ฉบับ (ม.ค.-มิ.ย. และ ก.ค. - ธ.ค.)	
บรรณาธิการที่ปรึกษา	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.ฉัตรทิพย์ นาถสุภา ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี ดร.สุนทร อรุณานนท์ชัย คณบดีวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
บรรณาธิการ	รองศาสตราจารย์ ดร.ปณิตพร เรืองเชิงชุม ศาสตราจารย์ ดร.กนก วงษ์ตระหง่าน ศาสตราจารย์ ดร.วิชัยเกียรติ บุญเกียรติ รองศาสตราจารย์ ดร.ชัชพงศ์ ตังมณี รองศาสตราจารย์ ดร.ประดิษฐ์ วรรณรัตน์ รองศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ วิทย์ศักดิ์พันธ์ รองศาสตราจารย์ ดร.วิษญานัน รัตนวิบูลย์สม รองศาสตราจารย์ ดร.อังคณา ทองพูน พัฒนสร รองศาสตราจารย์อัมจิต เลิศพงษ์สมบัติ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลเชษฐ์ มงคล ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รุจิรัตน์ พัฒนภาพุตร ดร.ชุติมา ไวยสุระสิงห์ ดร.บุษกรณ์ ลิ้ใจยะระ ดร.ปานิสรา ทิตาท ดร.อมรรวรรณ รั้งกุล Professor Dr. WANG Maishan Profssor Dr. XU Songtao Assistant Profssor Dr. LAI Zhiqin	มหาวิทยาลัยขอนแก่น กรุงเทพมหานคร บริษัท แทน ราชเทวี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ มหาวิทยาลัยขอนแก่น สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น Jiujiang University, China Jiujiang University, China Kunming University
กองบรรณาธิการ		
ผู้ช่วยบรรณาธิการ	นางสาว ฐิติพร คุณสมบัติกุล นาย รัชสกุล วัชรสุวรรณ นาย วีรวัฒน์ สุดหา	มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- บทความทุกเรื่องได้รับการตรวจสอบทางวิชาการโดยผู้ทรงคุณวุฒิ (Reader) จากภายในและ/หรือภายนอกมหาวิทยาลัย
- ข้อคิดเห็นใดๆ ที่ลงพิมพ์ในวารสาร MBA - KKU เป็นของผู้เขียน กองบรรณาธิการไม่จำเป็นต้องเห็นด้วย
- กองบรรณาธิการวารสารไม่สงวนสิทธิ์การคัดลอก แต่ให้อ้างอิงแสดงที่มา
- ติดต่อกองบรรณาธิการ ได้ที่ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เลขที่ 123 อาคารสุนทร-อารยา อรุณานนท์ชัย ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40002 หมายเลขโทรศัพท์ 0-4320-2143-4 ต่อ 45513 โทรสาร 0-4320-2145 e-mail address: thitipornko@kku.ac.th website: <http://www.tci-thaijo.org/index.php/mbakkujournal>

MBA-KKU Journal

ISSN: 1906-3180 (Print)
ISSN: 2985-0495 (Online)
วารสารวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ข้อกำหนดสำหรับผู้เขียนในการส่งบทความลงพิมพ์

การเตรียมต้นฉบับ

- 1) เรื่องที่จะส่งลงพิมพ์ต้องเป็นบทความวิชาการ บทความวิจัย และไม่เคยตีพิมพ์เผยแพร่ที่ใดมาก่อน เขียนเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษก็ได้
- 2) บทความต้องมีส่วนประกอบ ดังนี้
 - 2.1 ชื่อเรื่อง (Title) ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
 - 2.2 ชื่อผู้เขียนทุกคน (Authors) สำหรับนักศึกษาทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
 - 2.3 บทคัดย่อ (Abstract) ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษความยาวรวมกันไม่เกิน 1 หน้ากระดาษ
 - 2.4 คำสำคัญ (Keywords) ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 3-5 คำ
 - 2.5 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้เขียน (Author Affiliation) และอาจารย์ที่ปรึกษา (ที่ร่วมเขียน) (สำหรับผลงานวิจัย จากวิทยานิพนธ์ หรือการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ซึ่งไม่เคยตีพิมพ์เผยแพร่ที่ใดมาก่อน) ระบุ รายละเอียดเกี่ยวกับผู้เขียนแต่ละคนไว้ในเชิงอรรถ (Footnote) โดยใช้สัญลักษณ์ * อ้างอิงตามลำดับในส่วนของเชิงอรรถ สำหรับนักศึกษาให้ระบุชื่อหลักสูตรและสาขาวิชาที่กำลังศึกษา/สำเร็จการศึกษา ส่วนอาจารย์ที่ปรึกษา (ที่ร่วมเขียน) ให้ระบุตำแหน่งของวิชาการ คุณวุฒิ (ถ้าต้องการระบุ) และสถานที่ทำงาน
 - 2.6 เนื้อเรื่องบทความประกอบด้วยหัวข้อตามลำดับ คือ
 - บทนำ (Introduction) (ครอบคลุมความสำคัญของปัญหา วัตถุประสงค์ และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง)
 - วัสดุ และวิธีการวิจัย (Materials and methods)
 - ผลการวิจัย (Results)
 - สรุป และอภิปราย (Conclusion and Discussion)
 - กิตติกรรมประกาศ (ถ้ามี) (Acknowledgement) (if any)
 - เอกสารอ้างอิง (References)
- 3) บทความต้นฉบับความยาวไม่เกิน 12 หน้ากระดาษ A4 พิมพ์หน้าเดียว เว้นระยะ 1 บรรทัด จัดพิมพ์แบบ 1 คอลัมน์ ใช้ชนิดตัวพิมพ์แบบ TH Sarabun New ขนาด 14 พอยต์ และ Times New Roman ขนาด 10 พอยต์ สำหรับบทความที่เขียนเป็นภาษาอังกฤษ
- 4) ตารางและภาพประกอบ (Tables and Illustrations) ให้แยกไว้ที่ท้ายข้อข้อความ (หลังเอกสารอ้างอิง) โดยตารางและภาพประกอบต้องมีความชัด จัดเรียงตามลำดับ หรือหมายเลขที่อ้างถึงในบทความ โดยวิธีเขียนควรระบุชื่อตารางไว้เหนือตารางแต่ละตาราง และระบุชื่อหรือคำอธิบายแต่ละภาพไว้ใต้ภาพนั้นๆ

การอ้างอิงเอกสาร

1. การอ้างอิงในเนื้อเรื่อง ให้วงเล็บชื่อผู้แต่ง (สำหรับคนไทย) ชื่อสกุลผู้แต่ง (สำหรับชาวต่างประเทศ) หรือชื่อนิติบุคคลที่เป็นผู้จัดทำเอกสาร และปีที่พิมพ์ของเอกสารที่อ้างถึง นำหน้าหรือต่อท้ายข้อความที่อ้าง ดังตัวอย่าง (กรมพัฒนาที่ดิน, 2549); (Salkind, 2009); (อัจฉริยะ, 2553); (มีทนา และอุษา, 2535)
2. การอ้างอิงท้ายบทความ
 - 2.1 หนังสือนิตยสาร (ปีพิมพ์). ชื่อหนังสือ. ครั้งที่พิมพ์. สถานที่พิมพ์. สำนักพิมพ์หรือโรงพิมพ์.
 - 2.2 บทความจากวารสาร ชื่อผู้เขียนบทความ. (ปีที่พิมพ์). ชื่อบทความ. ชื่อวารสาร, ปีที่ (ฉบับที่), เลขหน้า
 - 2.3 บทความในหนังสือ ชื่อผู้เขียนบทความ. (ปีที่พิมพ์). ชื่อบทความ. ใน ชื่อบรรณาธิการ (บรรณาธิการ). ชื่อหนังสือ. (หน้า). ครั้งที่พิมพ์. สถานที่พิมพ์: สำนักพิมพ์
 - 2.4 วิทยานิพนธ์ ชื่อผู้เขียน (ปีพิมพ์). ชื่อวิทยานิพนธ์. วิทยานิพนธ์ปริญญา.....สาขาวิชา.....คณะ.....สถาบัน.....
 - 2.5 อินเทอร์เน็ต ชื่อผู้เขียน (ปีพิมพ์). ชื่อเรื่อง. ค้นเมื่อ..วันที่ เดือน ปี., จาก...URL....