

สรุปผลการประเมินคุณภาพภายนอก สถาบันการศึกษาของกองทัพไทยรอบสาม ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ - ๒๕๕๖

ตอนที่ ๒

นาวาอากาศเอก วิพล สุขวิสัย

รองผู้อำนวยการ สำนักงานประกันคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทหาร
กองบัญชาการโรงเรียนเตรียมทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ข้อ

เสนอแนะเชิงนโยบาย ของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายนอก...ต่อจากฉบับที่แล้ว

• โรงเรียนนาวิกเวชกิจ

๑. โรงเรียนมีศักยภาพรับนักเรียนได้ถึง ๖๐ คนต่อรุ่น แต่ปัจจุบันรับผู้เรียนเพียง ๓๐ คน ซึ่งเมื่อพิจารณาความต้องการบุคลากรด้านเวชกิจฉุกเฉินเพื่อปฏิบัติการกิจในสังคมปัจจุบันผนวกกับความคุ้มค่า จึงขอเสนอให้มีการพิจารณารับผู้เรียนจากทุนภายนอก เช่น องค์การบริการส่วนตำบล หรือทุนส่วนตัว โดยทางโรงเรียนควรคำนวณต้นทุนค่าใช้จ่ายต่อหัว เพื่อเสนอต้นสังกัดประกอบการพิจารณารับผู้เรียนภายนอกต่อไป



๒. ควรประชาสัมพันธ์หลักสูตรหรือกิจกรรม/โครงการต่างๆ ของโรงเรียนให้เป็นที่รู้จัก เพื่อสร้างคุณค่าทางสังคมในด้านเวชกิจฉุกเฉิน และเกียรติคุณของบุคลากรกองทัพเรือ เพราะประเทศไทยในปัจจุบันมีภาวะเสี่ยงจากการเกิดภาวะฉุกเฉินหลายด้าน

๓. โครงสร้างการบริหารของกรมการสถาบันศึกษา ควรพิจารณาเชิญบุคคลที่มีคุณวุฒิจากภายนอก ทั้งในด้านวิชาการและเศรษฐกิจสังคมเข้าร่วมเป็นกรรมการสถานศึกษา เพื่อสนับสนุนพันธกิจของโรงเรียนให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น

๔. ควรสร้างหอเกียรติยศ โดยรวบรวมชีวประวัติศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จ ทั้งในระดับกองทัพและประเทศทั้งหมด เพื่อเชิดชูคุณงามความดีของศิษย์เก่าและสร้างความภาคภูมิใจแก่โรงเรียน ศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน

๕. ควรสร้างบรรยากาศที่เพิ่มพูนโอกาสต่อการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองของนักเรียน เช่น กำหนดช่วงเวลาการค้นคว้าจากห้องสมุดให้เหมาะสมและเสริมสร้างบรรยากาศการผ่อนคลายด้วยการเรียนรู้ผ่านสื่อต่างๆ

• โรงเรียนจ่าอากาศ

๑. ควรพัฒนาต่อยอดให้มีหลักสูตรระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง เพื่อตอบสนองให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบัน

๒. การพัฒนาครู/อาจารย์ นอกจากการส่งเสริมสนับสนุนให้ทุนการศึกษา เพื่อเพิ่มคุณสมบัติแล้ว ควรส่งเสริมสนับสนุนให้มีโอกาสในการเข้าร่วมประชุมทางวิชาการกับหน่วยงาน หรือองค์การภายนอก และควรให้มีการพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีแก่นักเรียนจ่าอากาศ และควรพิจารณาหาแนวทาง (อาจร่วมกับเหล่าทัพอื่น) ในการส่งเสริมให้ครู/อาจารย์ ได้มีตำแหน่งวิทยฐานะทางการศึกษา เป็นผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการพิเศษ ผู้เชี่ยวชาญ และผู้เชี่ยวชาญพิเศษ อย่างบุคลากรทางการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อเป็นการส่งเสริมสวัสดิการและเป็นขวัญกำลังใจแก่ครู/อาจารย์ในการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนเป็นสิ่งกระตุ้นให้ครูอาจารย์ได้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องมากยิ่งขึ้น

๓. ข้อสอบมาตรฐานวิชาชีพ ทางโรงเรียนต้องพัฒนาเองโดยให้มีคณะกรรมการพัฒนาข้อสอบมาตรฐานวิชาชีพของเหล่าทหารต่างๆ ที่มีผู้เชี่ยวชาญในสายวิทยาการของเหล่าทหารนั้นๆ ร่วมเป็นกรรมการด้วย

๔. ควรส่งเสริมสนับสนุน ให้ครู/อาจารย์ ได้รับการพัฒนาทักษะในการสร้างผลงานนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ งานวิจัย เพื่อการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ และนำไปใช้ประโยชน์ทางวิชาการหรือวิชาชีพ ตลอดจนพัฒนาการเรียนการสอน ทั้งนี้ ต้องให้นักเรียนได้มี

ส่วนร่วมด้วย ทำให้นักเรียนมีทักษะในการสร้างผลงานสร้างสรรค์ อันจะนำไปใช้ประโยชน์ได้เมื่อสำเร็จการศึกษาไปปฏิบัติงานในหน่วยต่างๆ ของกองทัพ

๕. การบริการวิชาการ หรือวิชาชีพและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ควรเน้นทำกิจกรรมภายนอกหน่วยงานกองทัพอากาศ เพื่อประสบการณ์ที่หลากหลายและเป็นการสร้างชื่อเสียงของโรงเรียนจ่าอากาศ

• โรงเรียนช่างฝีมือทหาร

๑. ควรปรับแผนแม่บทการพัฒนาทางการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๕๔ - ๒๕๕๗ เป็นแผนกลยุทธ์ และทบทวนแผนกลยุทธ์ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี แบบ Rolling Plan โดยเน้นการมีส่วนร่วม



๒. ควรมีแผนพัฒนาอาจารย์เป็นรายบุคคล ทั้งด้านการศึกษาต่อและเพิ่มพูนประสบการณ์ทางวิชาการ และวิชาชีพอย่างเป็นรูปธรรม และมีการติดตามอย่างเป็นระบบ

๓. ควรสร้างระบบการสร้างเสริมและผลักดันให้อาจารย์สร้างนวัตกรรมวิชาชีพ เพิ่มการทำวิจัยพัฒนาวิชาการและวิจัยในชั้นเรียนอย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับระบบประกันคุณภาพการศึกษาและการประเมินประจำปี



๔. ควรมีแผนพัฒนาอาจารย์และผู้เรียนทั้งด้านภาษาอังกฤษ และมาตรฐานด้านช่างอุตสาหกรรมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเตรียมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี ๒๕๕๘

๕. ควรสร้างเสริมบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเข้าใจตระหนัก และให้ความสำคัญเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาเพิ่มขึ้น

• โรงเรียนแบบที่

ด้านคุณภาพผู้สำเร็จการศึกษา

๑. การกำหนดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้สำเร็จการศึกษา โดยบูรณาการอัตลักษณ์ที่ทางโรงเรียนฯ กำหนดกับกรอบมาตรฐานหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ทางโรงเรียนฯ ต้องบ่มเพาะสิ่งเหล่านี้แก่นักเรียน โดยเฉพาะทางด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ นอกจากจะบูรณาการเข้ากับเนื้อหาวิชาที่อาจทำได้ในบางวิชาแล้ว ก็ต้องจัดกิจกรรมทำโครงการเพื่อก่อให้เกิดการปลูกฝังคุณลักษณะเหล่านี้ติดตัวนักเรียนไปด้วย และการประเมินคุณภาพผู้สำเร็จการศึกษา ก็ควรครอบคลุมคุณลักษณะที่พึงประสงค์โดยครบถ้วนทุกด้านด้วย

๒. แม้ว่าการทำโครงการของโรงเรียนอาจมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ และสถานที่ที่เป็นกรณีศึกษาแต่โรงเรียนฯ ควรมีการกำหนดแผนงานและกำหนดหัวเรื่องและพื้นที่หรือชุมชนที่เกี่ยวข้อง (หรือหน่วยงานผู้ใช้ผู้สำเร็จการศึกษา) ให้ชัดเจน ทั้งนี้ เพื่อให้ผลการศึกษานักเรียนสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น

ด้านนวัตกรรมวิชาชีพและงานวิจัย

๑. ควรมีหน่วยงาน “สถิติและวิจัย” ในโครงสร้างและการจัดส่วนราชการของโรงเรียนฯ เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการรวบรวมข้อมูลข่าวสารทุกๆ ด้านของโรงเรียนฯ และส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อที่จะเป็นแหล่งข้อมูลข่าวสารอันอาจใช้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลข่าวสารแบบกระบวนการข่าวกรองทางทหาร ซึ่งจะนำไปสู่ผลงานวิจัยได้อีกทางหนึ่ง

๒. ควรมีแผนกลยุทธ์ในการจัดทำแผนงานวิจัยที่สามารถเชื่อมโยงกับความต้องการหน่วยงานในกรมแผนที่ทหาร และกำหนดผลลัพธ์งานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ได้ทั้งการปรับปรุงการเรียนการสอนและนำไปใช้ประโยชน์

ด้านบริการวิชาการหรือวิชาชีพและส่งเสริมการเรียนรู้

๑. ควรวางแผนทางการให้บริการวิชาการ/วิชาชีพให้มีจำนวนมากขึ้น และมีความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ มากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์โรงเรียนสู่สังคมภายนอกต่อไป

๒. ควรกำหนดพื้นที่การบริการวิชาการ/วิชาชีพ เพื่อให้มีผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยทำการสำรวจความต้องการการบริการวิชาการ/วิชาชีพ เพื่อจัดให้ตรงกับความต้องการ

ด้านการบริหารและการพัฒนาสถาบัน

๑. การประชุมคณะกรรมการศึกษาแต่ละครั้ง ควรมีวาระเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒. ควรมีการพัฒนาคู่มือการปฏิบัติงานด้านต่างๆ สุ่วิธีการปฏิบัติที่ดี

๓. ควรปรับปรุงระบบสารสนเทศภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๔. ควรทำการพัฒนาประมวลการเรียนการสอนหรือแผนการสอน

ด้านการพัฒนาและประกันคุณภาพภายใน

๑. ควรมีหน่วยงาน “การประกันคุณภาพการศึกษา” ไว้ในโครงสร้างและการจัดส่วนราชการของโรงเรียนฯ เพื่อจะได้เป็นหน่วยกลางที่จะได้ปฏิบัติพันธกิจในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาทั้ง ๔ ประการ คือ ด้านการกำหนดมาตรฐาน ด้านการประกันคุณภาพภายใน ด้านการประกันคุณภาพภายนอก และด้านการนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนา

๒. ควรพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อนำมาพัฒนางานประกันคุณภาพให้ดียิ่งขึ้น

ด้านอัตลักษณ์

การกำหนดเอกลักษณ์ของสถาบัน ควรใช้คำกระทัดรัด ที่เป็นจุดเด่น จุดเน้น หรือความสำเร็จ จนเป็นที่ประจักษ์และยอมรับโดยทั่วกัน เมื่อกล่าวถึงสิ่งนี้จะนึกถึงสถานศึกษาแห่งนี้ ซึ่งสถานศึกษาสามารถสะท้อนได้มากกว่าหนึ่งเอกลักษณ์

ด้านมาตรการส่งเสริม

ให้ทำการศึกษาหาข้อมูลในเรื่องข้อชี้แนะและปัญหาสังคมในด้านต่างๆ ของสถาบัน และนอกสถาบัน เพื่อนำมาพิจารณาดำเนินมาตรการส่งเสริมให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

• โรงเรียนชุมชนพลทหารเรือ

๑. การจัดการศึกษาของโรงเรียนชุมพลทหารเรือ เป็นการจัดการที่มีลักษณะเฉพาะ จึงไม่มีสถาบันอื่นที่จะ



นำมาเทียบเคียง และผู้สำเร็จการศึกษาซึ่งเป็นผลผลิตของโรงเรียนชุมพลทหารเรือได้รับการบรรจุเข้ารับราชการร้อยละ ๑๐๐ ดังนั้นจึงไม่มีการแข่งขันในด้านคุณภาพกับผู้สำเร็จการศึกษาจากสถาบันการศึกษาอื่น ซึ่งอาจส่งผลให้ขาดสิ่งกระตุ้นในการพัฒนาตนเอง อย่างไรก็ตามโรงเรียนชุมพลทหารเรือควรพิจารณาหาแนวทาง

ในการยกระดับมาตรฐานทั้งเชิงวิชาการและเชิงวิชาชีพให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและสร้างคุณค่าให้กับผู้สำเร็จการศึกษาเพิ่มมากขึ้น โดยอาจกำหนดสถาบันที่มีลักษณะใกล้เคียงและมีคุณภาพในระดับสูงเพื่อเทียบเคียงสมรรถนะ

๒. สถาบันควรส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนแบบการบูรณาการในลักษณะต่างๆ เช่น การสอนแบบโครงการ (Project Based) การสอนโดยใช้ปัญหาเป็นฐาน (Problem Based) ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างคุณลักษณะของผู้เรียนทั้งในด้านความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การคิดวิเคราะห์ การทำงานเป็นทีม ฯ และจะช่วยในการสร้างนวัตกรรมของนักเรียน และสามารถต่อยอดผลงานโดยครูผู้สอนเพื่อเพิ่มคุณค่าของผลงานให้มากขึ้น ทั้งนี้ จำเป็นต้องมีการพัฒนาครูผู้สอนให้มีความสามารถจัดการเรียนการสอนในวิธีการดังกล่าวด้วย

๓. ควรส่งเสริมให้มีการจัดทำผลงานวิจัย

สถาบัน เพื่อศึกษาประเด็นปัญหาต่างๆ ในการดำเนินการตามพันธกิจของสถาบัน เพื่อนำข้อมูลไปบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น รวมทั้งอาจมีการวิจัยเพื่อพัฒนาตัวชี้วัดคุณภาพที่เหมาะสมที่จะใช้ในการประเมินคุณภาพการดำเนินงานของสถาบัน ที่สอดคล้องกับพันธกิจของสถาบัน

๔. ควรกำหนดแผนการพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนอย่างเป็นระบบ โดยมีการวิเคราะห์ความต้องการการพัฒนา เพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของสถาบัน ซึ่ง

นอกจากจะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานแล้ว ยังเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ได้รับการพัฒนาอีกด้วย

๕. โรงเรียนมีผลงานวิจัยในชั้นเรียนค่อนข้างมาก ควรส่งเสริมให้มีการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนให้เป็นรูปธรรม และสนับสนุนให้มีการตีพิมพ์เผยแพร่องค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัยเพื่อให้เกิด



ประโยชน์ต่อผู้อื่นอีกทางหนึ่งด้วย

๖. ส่งเสริมบุคลากรทุกระดับในการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยให้ถือว่าการประกันเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการประกัน ตัวบ่งชี้และเกณฑ์ในการประเมิน กระตุ้นการนำระบบ PDCA มาใช้ในการปฏิบัติงานในทุกภารกิจ ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมคุณภาพ

๗. การจัดทำโครงการต่างๆ ควรให้มีการบูรณาการพันธกิจต่างๆ เข้าด้วยกัน โดยกำหนดวัตถุประสงค์ให้ตอบโจทย์ได้มากกว่า ๑ พันธกิจ เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณและแรงงาน

๘. แผนกลยุทธ์ของโรงเรียนกำลังจะสิ้นสุดในปี ๒๕๕๖ ควรจัดให้มีการวิเคราะห์ติดตามความสำเร็จของแผนกลยุทธ์เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ในรอบต่อไป และในการจัดทำแผนควรผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรของสถาบัน

• โรงเรียนดุริยางค์ทหารบก

ควรดำเนินการพิจารณา ทบทวนเพื่อปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

แม้ว่าผลการจัดการศึกษาของโรงเรียนจะเป็นไปได้ด้วยดี โรงเรียนควรตระหนักและให้ความสำคัญต่อการยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาให้สูงขึ้น และพร้อมรับความท้าทายใหม่ ที่จะส่งผลกระทบต่อผลผลิตของโรงเรียน

เนื่องจากครูดนตรีมีความรู้และความสามารถสูง จึงควรสร้างกลไกสนับสนุนและผลักดันให้ครูและนักเรียน สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นนวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์อย่างเป็นรูปธรรม หรือทำผลงานวิจัยเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งการส่งเสริมให้นำผลงานนั้นไปเผยแพร่และไปใช้ประโยชน์เพิ่มมากขึ้น

โรงเรียนดุริยางค์ทหารเรือ

๑. ควรหาเวทีในการเผยแพร่ผลงานของนักเรียนให้มากขึ้น เพื่อเป็นการสร้างโอกาสและความภาคภูมิใจให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

๒. ควรหาโอกาสในการสร้างผลงานร่วมกันระหว่างอาจารย์และนักศึกษา และนำเผยแพร่สู่สาธารณชน เพื่อเป็นการสร้างประสบการณ์ให้แก่นักเรียนมากขึ้น

๓. หากดูผลการประเมินด้านการใช้ภาษาอังกฤษ (คะแนน ๓.๖๗) ควรจัดอบรมเฉพาะทางเพิ่มเติมให้กับนักเรียนก่อนจบการศึกษา จะเป็นการเพิ่มประสบการณ์ให้กับบัณฑิตและมีความพร้อมที่จะทำงานมากขึ้น เพื่อเป็นการรองรับประชาคมอาเซียนที่กำลังจะมาถึง

๔. ขาดการจัดแสดงผลงาน เพื่อเผยแพร่เพลงที่ได้รับรางวัลหรือเพลงที่แต่งให้หน่วยงานอื่น ดังนั้นควรเผยแพร่ผลงานผ่านการแสดงในโอกาสต่างๆ ที่เหมาะสมให้มากขึ้นและในระดับที่สูงขึ้น



๕. ควรมีคณะกรรมการผลงานนวัตกรรม เพื่อพิจารณาผลงานก่อนนำไปเผยแพร่ทางออนไลน์

๖. ควรเน้นประโยชน์ของนวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงวิชาการ/วิชาชีพมากกว่านี้ และรวบรวมข้อมูลผลผลิตที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ

๗. ควรดำเนินโครงการบริการวิชาการหรือวิชาชีพให้ครบตาม PDAC และหาวิธีประเมินที่เหมาะสมกับแต่ละโครงการ รวมทั้งควรพัฒนาฐานข้อมูลการติดตามผลการประเมินโครงการ



๘. ควรวางแผนการนำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการและวิชาชีพมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนหรือการวิจัย ว่าควรนำไปพัฒนาในรายวิชาที่เกี่ยวข้องใดบ้าง และควรจัดทำฐานการนำไปใช้กับการเรียนการสอน เช่น บทความ/เอกสารประกอบการเรียนการสอน บันทึกการสะท้อนกลับ (Reaction) ของผู้เรียน/ผู้เข้าร่วมกิจกรรมบริการวิชาการให้ชัดเจน

๙. ควรปรับปรุงระบบและการเก็บรวบรวมรักษาโบราณวัตถุที่ทรงคุณค่าทางประวัติศาสตร์ด้านดนตรีของชาติในรูปแบบของพิพิธภัณฑ์สมัยใหม่ เพื่อสร้างความภาคภูมิใจและการตระหนักถึงคุณค่าในศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ และควรมีการเก็บรวบรวมและนำเสนอหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจนมากขึ้น

๑๐. ควรมีการพิจารณาตีความเกี่ยวกับการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการการศึกษา

ของสถาบัน และนำหลักฐานที่สนับสนุนยืนยันในลักษณะใกล้เคียงกันมาเพื่อพิจารณา ในขณะที่ทางสถาบันเป็นหน่วยงานที่มีลักษณะของศาสตร์และวิธีการบริหารจัดการแตกต่างไปจากศาสตร์ทั่วไป การนำเสนอหลักฐานและแนวคิดที่เอื้อประโยชน์และสร้างความเด่นชัดในการประเมินควรเป็นแนวทางที่ทางสถาบันปฏิบัติ และควรมีการปรับแก้และวางแผนทางการปฏิบัติในเรื่องเอกสารและวิธีการในปีต่อไปให้ชัดเจนขึ้น

๑๑. ควรมีความร่วมมือทางวิชาการด้านดนตรี เพื่อเป็นการต่อยอดความรู้ และเป็นการพัฒนาทางวิชาการ/วิชาชีพแก่ครู/อาจารย์ให้มากขึ้น

๑๒. ควรพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อนำมาพัฒนางานประกันคุณภาพให้ดียิ่งขึ้น เพื่อเป็นต้นแบบให้กับโรงเรียนภายใต้กระทรวงกลาโหมได้

๑๓. ควรจัดระบบและวางแผนการดำเนินงานเรื่องเอกสารของผลการพัฒนาตามปรัชญา วัตถุประสงค์ของสถาบัน และตามจุดเน้นจุดเด่นของสถาบัน เพื่อเพิ่มความโดดเด่นให้แก่สถาบัน

๑๔. โครงการที่ขึ้นและแก้ปัญหาสังคมด้านต่างๆ ของสถาบัน ควรเน้นเพลงเพื่อการบำบัดมากขึ้น โดยอิงหลักวิชาการ เพื่อให้ความรู้ทางด้านดนตรีที่เหมาะสมกับชีวิตประจำวันของผู้ฟัง และการดำเนินงานยังขาดการประเมินผล ดังนั้นควรหาวิธีการติดตามประเมินผลจากผู้ฟัง เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปได้

๑๕. โรงเรียนฯ ขาดการส่งเสริมยกย่องจากต้นสังกัด ดังนั้นควรมีนโยบายจัดโครงการยกย่องโรงเรียนสีขาวของสถาบันภายในสังกัดกระทรวงกลาโหม

• โรงเรียนดุริยางค์ทหารอากาศ

๑. ควรขยายขอบเขตภารกิจในการผลิตนักเรียนดุริยางค์ภาคสมทบ ซึ่งโรงเรียนมีความพร้อมหลักสูตรที่ได้รับอนุมัติได้เปิดโอกาสไว้แล้ว นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้เรียนและสังคมแล้ว ยังมีผลต่อการ

พัฒนาความเข้มแข็งและความยั่งยืนของโรงเรียนด้วย

๒. ควรพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างและระบบบริหารจัดการของโรงเรียนที่จะเอื้อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพ ความมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น การลดขั้นตอนงานโดยการกระจายหรือมอบอำนาจ หรือการจัดระบบบริหารที่ทำให้สามารถบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานในโรงเรียน (แบบ Cross function)

๓. ควรพิจารณากำหนดอัตราให้มีครูผู้สอนในวิชาสามัญเป็นครูประจำของโรงเรียน เพื่อประสิทธิภาพและคุณภาพในการจัดการศึกษา

๔. ท้ามกลางการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี โดยเฉพาะสารสนเทศและการสื่อสาร การเคลื่อนย้ายกำลังคนที่เสรีมากขึ้น วัฒนธรรมไร้ขอบเขตทางภูมิศาสตร์ ผลจากประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และปัจจัยภายนอกอื่นๆ โรงเรียนควรพิจารณาปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสมขึ้น โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการพัฒนาหลักสูตรที่เป็นระบบโดยใช้ Outside In เป็นฐาน และคำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหลักสูตรด้วย

๕. ควรพิจารณาเพิ่มความหลากหลายของครูผู้สอนจากสถาบันอื่น เพื่อสร้างประสบการณ์การเรียนรู้ที่แตกต่าง ความหลากหลายของกิจกรรมการเรียนรู้ทั้งตามหลักสูตรและเสริมหลักสูตร

๖. การใช้อาคารเป็นทั้งสถานที่ทำงาน สถานที่เรียน ร่วมกับเป็นที่พักของนักเรียน แม้ว่าจะมีเหตุผลและความจำเป็นในช่วงแรก แต่ควรได้รับการพิจารณาให้แยกสถานที่กันระหว่างที่พักและสถานที่เรียน

๗. วัสดุและอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ใช้จัดการศึกษาตามหลักสูตรและเพื่อการประชาสัมพันธ์ ชำรุดตามอายุการใช้งาน ดำเนินการให้กับนักเรียนมีไม่เพียงพอ การมีเครื่องดนตรีใหม่ และอุปกรณ์ซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องดนตรี เป็นต้น ควรได้รับการพิจารณา ได้รับการสนับสนุนให้มีเพียงพอ ควรมีการบำรุงรักษาซ่อมแซมให้เหมาะสม สอดคล้องกับอายุการใช้งาน

๘. ควรพิจารณาสอบทานระบบงานที่จะเอื้อให้นโยบายการประกันคุณภาพนำไปสู่การปฏิบัติที่มี

ประสิทธิภาพ และสามารถสร้างผลงานที่เป็นปัจจัยหลักในการได้ผลการประเมินที่ดี รวมทั้งสามารถให้การประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติประจำ

๙. ควรสอบทานและปรับระบบการทำงาน การวางแผน การกำหนดสิ่งที่ต้องทำ การกำหนดแบบฟอร์ม การเก็บข้อมูลการรายงาน การติดตามผลและการจัดทำรายงานที่มีคุณภาพ โดยใช้ข้อกำหนดจากตัวบ่งชี้ เป็นตัวตั้ง รวมทั้งปรับปรุงระบบสารสนเทศที่เอื้อให้ผู้สร้างผลงานรายงานได้ด้วยตนเอง และสามารถให้บุคคลอื่นที่มีหน้าที่เข้าถึง รวมทั้งการเผยแพร่ในระบบออนไลน์

จากที่นำเสนอมาทั้งหมดนี้ทุกท่านได้ทราบแล้วว่า คุณภาพการจัดการศึกษาสถาบันการศึกษาของกองทัพนั้นไม่ได้ด้วยคุณภาพไปกว่าสถาบันการศึกษาภายนอกเลย ดังจะเห็นได้จากคะแนนการประเมินคุณภาพที่แต่ละสถาบันได้รับ ส่วนใหญ่ได้คะแนนอยู่ในระดับดี - ดีมาก และได้รับการรับรองคุณภาพทุกสถาบัน ส่วนข้อเสนอแนะที่แต่ละสถาบันได้รับนั้น ก็เป็นมุมมองของคณะกรรมการที่ต้องการให้แต่ละสถาบันได้มีการพัฒนา เพื่อให้เกิดคุณภาพที่ดียิ่งขึ้น คงเป็นโจทย์สำคัญของผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องของแต่ละสถาบันที่จะต้องหาหนทางดำเนินการในการแก้ไขปัญหา ดังกล่าวได้อย่างไร แต่เชื่อว่าคงไม่เกินความสามารถของผู้บริหาร ข้อเสนอแนะบางอย่างสามารถดำเนินการได้เลย บางอย่างอาจต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร และบางอย่างเป็นเรื่องนโยบายระดับสูง อย่างไรก็ตาม ในฐานะคนทำงานประกันคุณภาพ มาตลอด ๑๔ ปี ขอเป็นกำลังใจในการพัฒนา แก้ปัญหา ให้ประสบผลสำเร็จทุกประการครับ

....สวัสดิ์

