

การพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชน
กลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแถมบ้านโคกสี
Development and Enhancement of Broom Production Efficiency,
Community Enterprise, Ban Khok Si women's Broom making Group

นภัศวรณ คุ่มครอง¹, ศรายุทธ ขวัญเมือง² และภิรายุ แสนบุตตา³
Napassawan Kumklong¹, Srayut Kuanmuang² and Phirayu Seanbudda³

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา^{1,2,3}

Suan Sunandha Rajabhat University^{1,2,3}

E-mail: Napassawan.ku@ssru.ac.th¹

Received: August 31, 2022

Revised: December 30, 2023

Accepted: December 31, 2023

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแถมบ้านโคกสี รูปแบบการวิจัยเชิงคุณภาพ การศึกษาวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแถมบ้านโคกสี พบว่าใช้วัตถุดิบตามธรรมชาติเป็นแหล่งวัตถุดิบแหล่งใหญ่ของชุมชนในการดำเนินการผลิตไม้กวาด และผลิตไม้กวาดมานานมากกว่า 30 ปี และปัจจุบันยังใช้วิธีการผลิตแบบเดิม ยังไม่มีการปรับปรุงวิธีการผลิตในรูปแบบใหม่หรือยังไม่เคยทดลองการผลิตในรูปแบบใหม่ เพื่อการพัฒนาวิธีการที่เหมาะสมในการผลิตพบว่าการออกแบบอุปกรณ์ในการกำหนดระยะที่เหมาะสมของการวางไม้กวาดนั้น สามารถทำให้ผลิตไม้กวาดเพิ่มขึ้นได้

ผลการวิจัยพบว่า การเปรียบเทียบก่อนปรับปรุงและหลังการปรับปรุง ผลการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ระยะเวลา 12 เดือนจำนวนการผลิต มีจำนวนทั้งสิ้น 2,880 ด้ามต่อปี คิดเป็นจำนวนเงิน 171,665 บาทต่อปี ผลหลังการปรับปรุงเพิ่มเป็นจำนวนการผลิต 4,315 ด้ามต่อปี คิดเป็นจำนวนเงิน 280,475 บาทต่อปี และมีผลต่างที่เกิดขึ้นหลังการปรับปรุงทั้งสิ้น 1,442 ด้าม และมีค่าเฉลี่ยคิดเป็น 120.17 ด้ามต่อเดือน ผลต่างคิดเป็นจำนวนเงิน 108,810 บาทต่อปี ค่าเฉลี่ยต่อเดือนคิดเป็น 7,772.92 บาทต่อเดือนสามารถเพิ่มผลผลิตขึ้นอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

คำสำคัญ: การพัฒนา, การเพิ่มประสิทธิภาพ, วิสาหกิจชุมชน

Abstract

The objective of this research is to study developing and enhancing the production efficiency of broom grass, community enterprise, Ban Khok Si women's broom making group. Qualitative Research Model. A study of the community enterprise of Ban Khok Si women's



broom making group. It was found that natural raw materials were used as a large source of raw materials for the community. in the production of brooms and has been in production for more than 30 years. And now still using the same production method. There has been no improvement in the production method in a new way. Haven't tried production in a new way. In order to develop a suitable method for production, it was found that the design of the equipment to determine the proper distance of the broom placement was Can increase the production of brooms.

Summary of comparison results before and after improvement. The result of increasing productivity. Duration 12 months, amount of production. There are a total of 2,880 sticks per year. amounting to 171,665 baht per year. The result after improvement increased to the number of production 4,315 handles per year. The amount is 280,475 baht per year and there were 1,442 differences that occurred after improvements. and an average of 120.17 sticks per month. The difference amounted to 108,810 baht per year. The average per month is 7,772.92 baht per month. Can continuously increase productivity as well.

Keywords: The Development, Optimization, Community Enterprise

บทนำ

การพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแถมบ้านโคกสี เนื่องด้วยวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแถมบ้านโคกสี เป็นวิสาหกิจชุมชนมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจและการผลิตไม้กวาดดอกหญ้า และมีการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าเป็นระยะเวลายาวนานมากกว่า 30 ปีโดยได้มีการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเพื่อดำเนินธุรกิจดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในจังหวัดนครพนม พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ของประเทศไทย ซึ่งสามารถพัฒนาตนเองเป็นผู้ผลิตไม้กวาดดอกหญ้ารายใหญ่ที่สุดในบริเวณพื้นที่อำเภอนาทม จังหวัดนครพนม จนสามารถครอบคลุมห่วงโซ่อุปทาน ของพื้นที่ได้อย่างมั่นคง และมีความสำคัญของอุตสาหกรรมการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าของพื้นที่ ในกระบวนการผลิตไม้กวาดนั้น มีเกิดความสูญเสียทางระยะเวลาการผลิตที่ล่าช้า เนื่องจากการผลิตกระบวนการการผลิตมีความซับซ้อน และความหลากหลายจากตัวบุคคลในการดำเนินงานผลิต จึงทำให้เกิดความล่าช้าในกระบวนการการผลิตและเสียเวลาเป็นจำนวนมาก ดังนั้นดังนั้นเพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนการผลิตได้มากขึ้นจึงเกิดการพัฒนาอุปกรณ์ในการอำนวยความสะดวกในการผลิตไม้กวาดที่จะช่วยให้สามารถผลิตได้เร็วขึ้น และปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานในการผลิตไม้กวาดเพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาขั้นตอนกระบวนการดำเนินงาน และการปรับปรุงกระบวนการการทำงานใหม่ให้มีความเหมาะสม โดยการดำเนินการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแถมบ้านโคกสี



วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแถมบ้านโคกสี

การทบทวนวรรณกรรม

สุรพงศ์ อินทรภักดี (2565) การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตสินค้าของวิสาหกิจชุมชน 2) เพื่อสร้างแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก การสังเกต การจดบันทึก เพื่อดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ และการปรับปรุงกระบวนการผลิต งานวิจัยนี้ให้คำปรึกษา ปรับปรุง และแก้ไข วิสาหกิจชุมชน จำนวน 2 กลุ่ม คือ 1) วิสาหกิจชุมชนปลาร้าบองท่าตูม 2) วิสาหกิจชุมชนข้าวแต่น้ำแดงโมไบเฟิร์น ผลการดำเนินงานวิจัย 1. ปัญหาที่พบก่อนที่จะดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตมีดังนี้ 1) วิสาหกิจชุมชนปลาร้าบองท่าตูม มีระยะห่างกันมาก การเคลื่อนย้ายไม่เป็นแบบต่อเนื่อง ก่อนปรับปรุงวัดระยะทางในการเคลื่อนไหวของวัตถุดิบ 19.5 เมตร และใช้เวลาทั้งหมด 335 นาที 2) วิสาหกิจชุมชนข้าวแต่น้ำแดงโมไบเฟิร์น ระยะห่างกันมากการเคลื่อนย้ายไม่เป็นแบบต่อเนื่องเคลื่อนที่แบบวกไปวนมา ทำให้เกิดอุบัติเหตุได้ง่าย วัดจากระยะทางและเวลาในการผลิตมีดังนี้ ก่อนปรับปรุงวัดระยะทางในการเคลื่อนไหวของวัตถุดิบ 41.5 เมตร และใช้เวลาทั้งหมด 1620 นาที 2. แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตมีดังนี้ 1) วิสาหกิจชุมชนปลาร้าบองท่าตูม ปรับเปลี่ยน Station ต่างๆ ให้มีความต่อเนื่อง ให้เคลื่อนไหวตามเข็มนาฬิกา หลังการปรับปรุงจากระยะทางในกิจกรรมต่างๆ ที่วัตถุดิบที่เคลื่อนในกระบวนการผลิต ระยะทางลดลง 6.5 เมตร คิดเป็นร้อยละ 34% และเวลาลดลงเท่ากับ 18 นาที คิดเป็นร้อยละ 5.37% 2) วิสาหกิจชุมชนข้าวแต่น้ำแดงโมไบเฟิร์น หลังการปรับปรุง สร้างโต๊ะบรรจุภัณฑ์และหีบห่อ 1 โต๊ะ จะได้มีพื้นที่วางข้าวแต่น้ำแดงและบรรจุภัณฑ์และหีบห่อ ปรับเปลี่ยน Station ต่างๆ ให้มีความต่อเนื่อง ให้เคลื่อนไหวตามเข็มนาฬิกา ระยะทางลดลง 11 เมตร คิดเป็นร้อยละ 26.5% และเวลาลดลงเท่ากับ 18 นาที คิดเป็นร้อยละ 0.18%

ศรายุทธ ขวัญเมือง, อมรรัตน์ หมั่นจิตน้อย, นกัสวรรณ คุ่มครอง (2565). การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ คือ การเพิ่มประสิทธิภาพกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในกระบวนการผลิต ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 และเพื่อประเมินปัญหาที่พบตลอดจนให้คำปรึกษาเชิงลึก โดยกำหนดวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพกลุ่มวิสาหกิจชุมชน โดยการตั้งคำถาม สังเกตพฤติกรรมต่างๆ ของพนักงานในขณะที่ปฏิบัติงาน จดบันทึกข้อมูลไว้และได้สัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานตามหลักการ 4 M ในการดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ และการปรับปรุงกระบวนการผลิต งานวิจัยนี้ให้คำปรึกษา ปรับปรุง และแก้ไข วิสาหกิจชุมชน จำนวน 2 กลุ่ม คือ 1) วิสาหกิจชุมชนปลาร้าบองท่าตูม 2) วิสาหกิจชุมชนข้าวแต่น้ำแดงโมไบเฟิร์นผลการดำเนินงานวิจัย 1. การเพิ่มประสิทธิภาพกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในกระบวนการผลิต ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 พบว่า การปรับปรุงขั้นตอนและตำแหน่งของการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะวิสาหกิจชุมชนปลาร้าบองท่าตูม และวิสาหกิจชุมชนข้าวแต่น้ำแดงโมไบเฟิร์น ในการปรับปรุงกระบวนการผลิต การเคลื่อนไหวของวัตถุดิบ ผลได้



มากกว่าร้อยละ 10 ทั้ง 2 กลุ่ม แต่เวลาในการผลิต ผลได้น้อยกว่าร้อยละ 10 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เนื่องจากจากขั้นตอนการผลิตแต่ละขั้นตอน มีมาตรฐานในการผลิต เวลาที่ลดลง จากการเคลื่อนที่ของวัตถุดิบ แต่ละจุดใกล้ขึ้น 2. ประเมินปัญหาที่พบตลอดจนให้คำปรึกษาเชิงลึก โดยกำหนดวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพกลุ่มวิสาหกิจชุมชน พบว่า ให้คำปรึกษากับผู้นำกลุ่มสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้อาจทำให้ความเมื่อยล้าลดลง และความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุลดลง ทักษะคติของสมาชิกที่มีต่อการทำงานวิธีการทำงานแบบใหม่ และมีการทำงานได้สะดวกปลอดภัยและพึงพอใจมากยิ่งขึ้น

ณัฐพล พันธุ์เพชร', ศิริรัตน์ อ่อนโรสง ,อทิทยา เสยกระโทก', ศิวพร สุกสี"* (2564) งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาขนาดการผลิตในกระบวนการผลิตน้ำดื่มและค่าใช้จ่ายในการผลิตเพื่อหาประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตน้ำดื่ม เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยได้แก่ Silver and Meal heuristic (SM) และ Least Unit Cost (LUC โดยใช้ข้อมูลปริมาณความต้องการของลูกค้าภายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2560 เป็นเวลา 31 วัน และมีการเปิดใช้เครื่องจักรเพื่อทำการผลิตวันละ 5 ชั่วโมงทุกวัน ตั้งแต่เวลา 06.00 - 11.00 น. ก่อให้เกิดต้นทุนในการผลิต โดยเฉพาะค่าไฟฟ้าสำหรับเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง ผลการวิจัยพบว่า การหาขนาดการผลิตน้ำดื่มที่เหมาะสมด้วยวิธีการ Silver and Meal heuristic (SM) มีต้นทุนรวมในการผลิต 143.181 บาทต่อเดือน สามารถลดต้นทุนค่าไฟฟ้า ร้อยละ 87.5 ต่อเดือน และการหาขนาดการผลิตด้วยวิธีการ Least Unit Cost(LUC) มีต้นทุนรวมในการผลิต 198.974 บาทต่อเดือน สามารถลดอัตราค่าไฟฟ้าลงได้ ร้อยละ 70.83 ต่อเดือน

ถิรนนท์ ทิวราตรีวิทย์1 , และวรัญญา วีระพล2 (2562) งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อลดระยะเวลาการทำงานที่ซ้ำซ้อนของพนักงานและลดต้นทุนการดำเนินงาน ที่เกิดจากการทำงานในกิจกรรมการตรวจนับเมื่อรับสินค้าเข้าคลัง โดยนำหลักการวิเคราะห์แก้ไขปัญหาแบบ Why Why Analysis และแผนผังก้างปลาเพื่อหาสาเหตุแล้วใช้หลักการปรับปรุงการทำงานด้วยเทคนิค (ECRS) เพื่อลด ระยะเวลาการทำงานที่ซ้ำซ้อนที่เกิดขึ้นภายในคลังสินค้า จากนั้นจึงทำการวิเคราะห์ต้นทุนการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเพื่อ เป็นแนวทางการลดต้นทุนกิจกรรมโลจิสติกส์ต่อไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลของการวิจัยพบว่า หลังการจัดเรียงขั้นตอนใหม่ ในการตรวจนับผลิตภัณฑ์สามารถลดระยะเวลาในการตรวจรับผลิตภัณฑ์เข้าสู่คลังจากเดิม 1,076 นาที เหลือ 605 นาทีต่อวัน และยังคงในเรื่องของต้นทุนการดำเนินงานจากเดิม 4,035 บาท เหลือ 2,268.75 บาท ทำให้ลดต้นทุนไปได้ เท่ากับ 1,970.17 บาทต่อวัน หรือ 689,559.50 บาทต่อปี ซึ่งประหยัดต้นทุนได้คิดเป็นร้อยละ 43.50% สามารถลด ความสูญเสียไปจากการดำเนินงานที่ไม่จำเป็นไปได้ แล้วทำให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานเพิ่มขึ้นอีกด้วย

วิธีดำเนินการวิจัย

ขั้นตอนการลงพื้นที่ศึกษากระบวนการทำงาน

การลงพื้นที่ในกรณีศึกษากระบวนการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการการผลิตวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแฉะบ้านโคกสี ซึ่งได้ทำงานศึกษาข้อมูลทั่วไป และกระบวนการผลิตไม้กวาดดอกแฉะ โดยมีการสังเกต ถึงสภาพปัญหาภายในโรงงาน และ ปัญหาในกระบวนการผลิต และได้



ทำงานจดบันทึก ใช้กล้องถ่ายภาพ บันทึกข้อมูล พร้อมทั้งมีการบันทึกเสียงในการสัมภาษณ์ การลงพื้นที่ศึกษากระบวนการทำงาน การวิเคราะห์และกำหนดปัญหา การรวบรวมข้อมูล การสรุปผลการดำเนินงาน การศึกษาเครื่องมือที่ใช้ในการแก้ไขปัญหา ประสิทธิภาพ การดำเนินการแก้ไขปรับปรุง

ขั้นตอนการวิเคราะห์และกำหนดปัญหา

ศึกษาข้อมูลและกระบวนการทำงานในวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแฉะบ้านโคกสี การลงพื้นที่และการสัมภาษณ์ทำให้พบปัญหาที่เกิดขึ้นในการทำงาน ทางผู้ศึกษาจึงเห็นว่าสามารถพัฒนากระบวนการผลิตให้ดีขึ้นกว่าเดิมได้ คืองานด้านการผลิตขั้นตอนในการผลิตไม้กวาด

ขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูล

การศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัท การลงพื้นที่ และทำการสัมภาษณ์ ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาจากเอกสารข้อมูลเบื้องต้นของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแฉะบ้านโคกสี เพื่อให้ทราบข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะของผลิตภัณฑ์ กระบวนการดำเนินงานและสภาพทั่วไปของปัญหาในการศึกษา จะมีการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะของการทำงานกระบวนการด้านการผลิตและปัญหาที่เกิดขึ้นจากนั้นนำข้อมูลที่ได้ไปตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูลก่อนที่จะทำงานแก้ปัญหาต่อไป

การศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมและค้นคว้ามาจากหนังสือ เอกสาร ตำราวิชาการรวมทั้งค้นหาข้อมูลเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อกำหนดขอบเขตและนำมาเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ เพื่อให้ครอบคลุมวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ขั้นตอนการศึกษาเครื่องมือที่ใช้ในการแก้ไข

ในขั้นตอนนี้ผู้ศึกษาได้ทำ การศึกษาเครื่องมือสามารถนำมาใช้ในการแก้ปัญหาโดยได้นำแนวปฏิบัติโดยใช้รูปแบบโคเชน และนำแนวปฏิบัติบางขั้นตอนใน 7 Waste นำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับปัญหาเข้ามาใช้ในการแก้ไขปัญหาในกระบวนการของบริษัทเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ขั้นตอนการดำเนินการแก้ไขปรับปรุง

ในขั้นตอนนี้ผู้ศึกษาได้ทำงานศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูล ศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหารวมทั้งศึกษาเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อทำงานแก้ไขปรับปรุงและสรุปผลต่อไป

ขั้นตอนการสรุปผลการดำเนินงาน

จากการศึกษา จะใช้แผนการปฏิบัติดำเนินงาน มาใช้ในการวางแผนหรือมอบหมายหน้าที่ว่าควรทำอะไรก่อนและหลัง เพื่อลดปัญหาการสูญเสียในกระบวนการผลิตและนำเครื่องมือ 7 waste มาใช้ในการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาและทำการสรุปผลการก่อนและหลังโดยแสดงผลการดำเนินงานเป็นตารางเทียบเทียบก่อนและหลัง



ผลการวิจัย

ตารางที่ 1 แสดงแสดงก่อนการปรับปรุงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแฉมบ้านโคก

ก่อนการปรับปรุง			
เดือน	จำนวนการผลิต (ด้าม)	จำนวนเงิน (บาท)	รวมเงิน (บาท)
1	241	65	15,665
2	235	65	15,275
3	242	65	15,730
4	246	65	15,990
5	241	65	15,665
6	239	65	15,535
7	238	65	15,470
8	242	65	15,730
9	240	65	15,600
10	239	65	15,535
11	235	65	15,275
12	242	65	15,730
รวม	2,880		187,200
ค่าเฉลี่ย	240		15,600

จากตารางที่ 1 แสดงผลก่อนการปรับปรุงการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแฉมบ้านโคกสี ก่อนการปรับปรุงกระบวนการจะมีการจัดเก็บข้อมูลสถิติระยะเวลาในการผลิตไม้กวาด 1 ด้าม จะใช้เวลาในการผลิต 30 นาทีใน 1 วันผลิตไม้กวาดได้ 8 ด้าม ใน 1 เดือนทำงาน 30 วัน รวมค่าเฉลี่ยการผลิตได้ทั้งสิ้น 240 ด้ามต่อเดือน โดยมีรายละเอียดแต่ละเดือน ดังนี้ เดือนที่หนึ่ง จำนวนการผลิต 241 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,665 บาท เดือนที่สอง จำนวนการผลิต 235 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,275 บาท เดือนที่สาม จำนวนการผลิต 242 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,730 บาท เดือนที่สี่ จำนวนการผลิต 246 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,990 บาท เดือนที่ห้า จำนวนการผลิต 241 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,665 บาท เดือนที่หก จำนวนการผลิต 239 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,535 บาท เดือนที่เจ็ด จำนวนการผลิต 238 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,470 บาท เดือนที่แปด จำนวนการผลิต 242 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,730 บาท เดือนที่เก้า จำนวนการผลิต 240 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,600 บาท เดือนที่สิบ จำนวนการผลิต 239 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,535 บาท เดือนที่สิบเอ็ด จำนวนการผลิต 235 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,275 บาท เดือนที่สิบสอง จำนวนการผลิต 242 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 15,730 บาท รวมทั้งหมดในระยะเวลา 12 เดือน มีจำนวนการผลิต 2,880 ด้าม และคิดเป็นจำนวนเงินรวม 187,200 บาทต่อปี มีจำนวนการผลิตเฉลี่ย 240 ด้ามต่อเดือน คิดเป็นจำนวนเงิน 15,600 บาทเดือน

ตารางที่ 2 แสดงผลหลังการปรับปรุงการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแหมบ้านโคกสี

หลังการปรับปรุง			
เดือน	จำนวนการผลิต (ด้าม)	จำนวนเงิน (บาท)	รวมเงิน (บาท)
1	362	65	23,530
2	361	65	23,465
3	359	65	23,335
4	357	65	23,205
5	358	65	23,270
6	361	65	23,465
7	357	65	23,205
8	364	65	23,660
9	360	65	23,400
10	357	65	23,205
11	358	65	23,270
12	361	65	23,465
รวม	4,315		280,475
ค่าเฉลี่ย	360		23,372.92

จากตารางที่ 2 แสดงผลหลังการปรับปรุงการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแหมบ้านโคกสี หลังกระบวนการปรับปรุงกระบวนการจะมีการจัดเก็บข้อมูลสถิติระยะเวลาในการผลิตไม้กวาด 1 ด้าม จะใช้เวลาในการผลิต 20 นาทีใน 1 วันผลิตไม้กวาดได้ 12 ด้าม ใน 1 เดือนทำงาน 30 วัน รวมค่าเฉลี่ยการผลิตได้ทั้งสิ้น 360 ด้าม โดยมีรายละเอียดแต่ละเดือนดังนี้ เดือนที่หนึ่ง จำนวนการผลิต 362 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,530 บาท เดือนที่สอง จำนวนการผลิต 361 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,465 บาท เดือนที่สาม จำนวนการผลิต 359 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,335 บาท เดือนที่สี่ จำนวนการผลิต 357 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,205 บาท เดือนที่ห้า จำนวนการผลิต 358 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,270 บาท เดือนที่หก จำนวนการผลิต 361 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,465 บาท เดือนที่เจ็ด จำนวนการผลิต 357 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,205 บาท เดือนที่แปด จำนวนการผลิต 364 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,660 บาท เดือนที่เก้า จำนวนการผลิต 360 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,400 บาท เดือนที่สิบ จำนวนการผลิต 357 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,205 บาท เดือนที่สิบเอ็ด จำนวนการผลิต 358 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,270 บาท เดือนที่สิบสอง จำนวนการผลิต 361 ด้าม คิดเป็นจำนวนเงิน 23,465 บาท รวมทั้งหมดในระยะเวลา 12 เดือน มีจำนวนการผลิต 4,315 ด้ามต่อปี คิดเป็นจำนวนเงิน 280,475 บาท และมีค่าเฉลี่ยจำนวนการผลิตเฉลี่ย 360 ด้าม ต่อเดือน คิดเป็นจำนวนเงิน 23,372.92 บาทต่อเดือน



ตารางที่ 3 แสดงผลการเปรียบเทียบการปรับปรุงและแก้ไขปัญหาวิสาหกิจชุมชน กลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแหมบ้านโคกสี

ผลเปรียบเทียบ						
ลำดับที่	ก่อนปรับปรุง จำนวนการผลิต (ด้าม)	ก่อนปรับปรุง จำนวนเงิน (บาท)	หลังปรับปรุง จำนวนการผลิต (ด้าม)	หลังปรับปรุง จำนวนเงิน (บาท)	ผลต่าง จำนวน การผลิต (ด้าม)	ผลต่าง จำนวนเงิน (บาท)
1	241	15,665	362	23,530	121	7,865
2	235	15,275	361	23,465	126	8,190
3	242	15,730	359	23,335	117	7,605
4	246	15,990	357	23,205	111	7,215
5	241	15,665	358	23,270	117	7,605
6	239	15,535	361	23,465	122	7,930
7	238	15,470	357	23,205	119	7,735
8	242	15,730	364	23,660	122	7,930
9	240	15,600	360	23,400	120	7,800
10	239	15,535	357	23,205	118	7,670
11	235	15,275	358	23,270	123	7,995
12	242	15,730	361	23,465	126	7,735
รวม	2,880	171,665	4,315	280,475	1,442	108,810
ค่าเฉลี่ย					120.17	7,772.92

จากตารางที่ 3 แสดงผลการเปรียบเทียบก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง จากการเก็บผลการเปรียบเทียบสรุปได้ว่ามี ระยะเวลา 12 เดือนก่อนการปรับปรุงจำนวนการผลิต มีจำนวนทั้งสิ้น 2,880 ด้ามต่อปี คิดเป็นจำนวนเงิน 171,665 บาทต่อปี และมีผลหลังการปรับปรุงที่มีผลผลิตเพิ่มเป็นจำนวนการผลิต 4,315 ด้ามต่อปี คิดเป็นจำนวนเงิน 280,475 บาทต่อปี และมีผลผลิตเพิ่มขึ้นจำนวนทั้งสิ้น 1,442 ด้าม มีค่าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นต่อเดือนคิดเป็น 120.17 ด้ามต่อเดือน และมีผลผลิตเพิ่มขึ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 108,810 บาทต่อปี และมีค่าเฉลี่ยคิดต่อเดือนเพิ่มขึ้นเป็น 7,772.92 บาทต่อเดือน

อภิปรายผล

งานวิจัยเรื่อง การพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการการผลิต กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแหมบ้านโคกสี การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตหรือบริการไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยกำหนดวิธี วิเคราะห์เปรียบเทียบประเด็นปัญหาการปรับปรุงกระบวนการผลิต

งานวิจัยนี้ให้คำปรึกษา ปรับปรุง และแก้ไข วิสาหกิจชุมชน สรุปลผลการปรับปรุงและแก้ไขปัญหาการวิจัย ดังต่อไปนี้

สรุปลผลการเปรียบเทียบผลก่อนการปรับปรุงและหลังปรับปรุงและแก้ไขปัญหาวิสาหกิจชุมชนกลุ่ม อาชีพสตรีทำไม้กวาดดอกแหมบ้านโคกสี

ก่อนการปรับปรุงกระบวนการการผลิตต้นทุนในการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพ สตรีทำไม้กวาดดอกแหมบ้านโคกสี ก่อนการปรับปรุงกระบวนการจะมีการจัดเก็บข้อมูลสถิติระยะเวลาในการ ผลิตไม้กวาด 1 ด้ามจะใช้เวลาในการผลิต 30 นาทีใน 1 วันผลิตไม้กวาดได้ 8 ด้าม ใน 1 เดือนทำงาน 30 วัน รวมการผลิตได้ทั้งสิ้น 240 ด้าม รวมทั้งหมดในระยะเวลา 12 เดือน มีจำนวนการผลิต 2,880 ด้าม และคิดเป็น จำนวนเงินรวม 187,200 บาทต่อปี มีจำนวนการผลิตเฉลี่ย 240 ด้ามต่อเดือน คิดเป็นจำนวนเงิน 15,600 บาท ต่อเดือน

หลังการปรับปรุงกระบวนการการผลิตต้นทุนในการผลิตไม้กวาดดอกหญ้าวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพ สตรีทำไม้กวาดดอกแหมบ้านโคกสี หลังกระบวนการปรับปรุงกระบวนการจะมีการจัดเก็บข้อมูลสถิติระยะเวลา ในการผลิตไม้กวาด 1 ด้ามจะใช้เวลาในการผลิต 20 นาทีใน 1 วันผลิตไม้กวาดได้ 12 ด้าม ใน 1 เดือนทำงาน 30 วันรวมการผลิตได้ทั้งสิ้น 360 ด้าม มีจำนวนการผลิต 4,315 ด้ามต่อปี คิดเป็นจำนวนเงิน 280,475 บาท และมีค่าเฉลี่ยจำนวนการผลิตเฉลี่ย 360 ด้ามต่อเดือน คิดเป็นจำนวนเงิน 23,372.92 บาทต่อเดือน

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการเก็บข้อมูลและการทำวิเคราะห์ข้อมูลแยกเป็นรายด้านได้ดังนี้

- 1.ด้านผลิตภัณฑ์ ควรทำให้ผลิตภัณฑ์มีรูปแบบที่หลากหลายมากกว่าที่ขายอยู่
- 2.ด้านราคา ควรจัดให้มีโปรโมชั่นเพื่อใช้ในการดึงดูดลูกค้าและแสวงหาแหล่งวัตถุดิบใหม่เพื่อต้นทุน

ทางการผลิตที่ลดลง

3.ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ควรขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มขึ้นเพื่อขยายโอกาสทางการ ขาย

- 4.ด้านการตลาด ควรขยายฐานการตลาดออกไปยังพื้นที่จังหวัดข้างเคียง

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาว่าจะสามารถวิจัยและพัฒนาสายพันธุ์ของต้นหญ้าดอกแหมได้อย่างไร

เอกสารอ้างอิง

คำนาย อภิปรัชญาสกุล. (2549). โลจิสติกส์เพื่อการผลิตและการจัดการ (พิมพ์ครั้งที่2). กรุงเทพฯ: ดวงกลม สมัย

ณัฐพล พันธุ์เพชร, ศิริรัตน์ อ่อนไธสง, อทิตยา เสยกระโทก และ ศิวพร สุขสี. (2564). การเพิ่มประสิทธิภาพ กระบวนการผลิตน้ำดื่มด้วยการหาขนาดการผลิตที่เหมาะสม. *วารสารวิชาการเทคโนโลยีอุตสาหกรรม*, 6(2), 21-32.



ถิรนนท์ ทิวาราตรีวิทย์ และวรัญญา อวีระพล. (2562). การลดต้นทุนการดำเนินงานในกระบวนการรับผลิตภัณฑ์เข้าคลังสินค้า กรณีศึกษา โรงงานผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ประเภทขวดแก้ว, ใน การประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 6 วิทยาลัยนครราชสีมา ครั้งที่ 6 ประจำปี พ.ศ.2562 (น.272-281). วิทยาลัยนครราชสีมา.

ศรายุทธ ขวัญเมือง, อมรรัตน์ หมั่นจิตน้อย และนภัสวรรณ คุ่มครอง (2565). การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต กลุ่มวิสาหกิจชุมชน จังหวัดอุดรธานี. *วารสารสมาคมนักวิจัย*, 27(1) 98- 110.

สุภางค์ จันทวานิช. (2549). *วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ*. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สุรพงศ์ อินทรภักดี (2565). การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต กลุ่มวิสาหกิจชุมชน จังหวัดอุดรธานี.

วารสารสมาคมนักวิจัย, 27(1), 84- 95.

อาภาภรณ์ วัฒนกุล. (2555). *ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการซื้อสินค้าของผู้บริโภคผ่านทางเว็บไซต์อิเล็กทรอนิกส์ยอดนิยมของประเทศไทย*. (วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต).

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.

Kotler, P. (1997). *Marketing Management*. (9th Ed.). Prentice Hall, Upper Saddle River.

