

การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลังของวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์  
Inventory Management Optimization of Pla Ralon Nikhom Songkhro Community  
Enterprise Group

อมรรัตน์ หมั่นจิตน้อย<sup>1</sup>, ภิรายุ แสนบุตตา<sup>2</sup>, นภัสวรรณ คุ่มครอง<sup>3</sup>  
Amornrat Muenjitnoy<sup>1</sup>, Phirayu Seanbudda<sup>2</sup>, Napassawan Kumklong<sup>3</sup>

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา<sup>1,2,3</sup>

Suan Sunandha Rajabhat University, Thailand<sup>1,2,3</sup>

E-mail: amornrat.mu@ssru.ac.th<sup>1</sup>

Received: August 31, 2022

Revised: June 30, 2023

Accepted: June 30, 2023

## บทคัดย่อ

ปัจจุบันสถานการณ์ทางการตลาดที่มีการแข่งขันกันทางธุรกิจอย่างรุนแรง จากสถานการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตสินค้า อันเนื่องจากลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการผู้ผลิตสินค้าที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลูกค้าที่หลากหลายตามความต้องการและมีอำนาจต่อรองสูงนำไปสู่การกดราคา ผู้ผลิตสินค้าต้องปรับตัวรับการแข่งขันที่เข้มข้นและต้องแบกรับต้นทุนในการบริหารจัดการจากการปรับตัวให้ได้เพื่อความอยู่รอดขององค์กร ซึ่งการจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพเป็นส่วนที่สำคัญในการบริหารจัดการต้นทุนในการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้นงานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการจัดการสินค้าคงคลังและลดต้นทุนในการจัดการสินค้าคงคลังของวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ ในการบริหารสินค้าคงคลังของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบไม่มีโครงสร้างจากการสัมภาษณ์ ซึ่งได้รวบรวมข้อมูลเอกสารทางการเงินและบัญชีของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเพื่อนำมาคำนวณการจัดลำดับความสำคัญของสินค้าคงคลังตามทฤษฎี ABC Analysis เป็นการแบ่งประเภทสินค้าคงคลังเป็นกลุ่มตามมูลค่าของสินค้าที่หมุนเวียนในรอบปีออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่ม A , กลุ่ม B และ กลุ่ม C ตามลำดับความสำคัญ การจำแนกประเภทสินค้าคงคลังออกเป็นกลุ่มนั้นช่วยให้ผู้รับผิดชอบในดูแลสินค้าคงคลังและกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสามารถจัดลำดับความสำคัญของสินค้าคงคลังแตกต่างกันเล็กน้อยเพียงใด เพื่อที่นำผลที่ได้จากการจัดกลุ่มสินค้าคงคลังตามทฤษฎี ABC Analysis สามารถนำไปกำหนดนโยบายในการควบคุมสินค้าคงคลังแต่ละกลุ่มได้ ทั้งนี้ส่งผลทำให้ประหยัดเวลาในการดูแลควบคุมสินค้าคงคลังและประหยัดค่าใช้จ่ายที่เกินความจำเป็นของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้

**คำสำคัญ:** การจัดการสินค้าคงคลัง, ABC Analysis, การควบคุมสินค้าคงคลัง



## Abstract

At present, the market situation is fiercely competitive in business. From such a situation, it may have a severe impact on product manufacturers. This is because customers can choose to use the services of manufacturers that can respond to their needs efficiently. And a wide variety of customers with high demand and bargaining power leads to pressure on prices. Product manufacturers have to adapt to strong competition and must bear the cost of management from adapting for the survival of the organization. The efficient inventory management is an important part of managing the operating costs of the organization. Therefore, this research aims to study the inventory management process and reduce the cost of inventory management of Pla Ralon Nikhom Songkhro community enterprises. In inventory management of Pla Ralon Nikhom Songkhro community enterprises by collecting unstructured data from interviews. Which gathered information, financial and accounting documents of community enterprises to calculate inventory prioritization according to ABC Analysis. Inventory is categorized into groups according to the value of the products circulating during the year into 3 groups, namely Group A, Group B and Group C, in order of importance. Classifying inventory into groups allows inventory managers and community enterprises to prioritize inventory differently. In order to bring the results of inventory grouping according to ABC Analysis can define policy to inventory control for each group. And save a time to control inventory and also save money that over of necessary of community enterprises to create maximum benefits.

**Keywords:** Inventory Management, ABC Analysis, Inventory Control

## บทนำ

ปัจจุบันวิวัฒนาการด้านผลิตของอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ในประเทศไทยมีความเจริญก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็วและอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการบริหารจัดการคลังสินค้าจะมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการ และส่งมอบสินค้าให้ทันเวลาตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งปัจจุบันความก้าวหน้าของทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วทำให้ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางการตลาดที่มีการแข่งขันกันทางธุรกิจอย่างรุนแรงจากสถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อสถานประกอบการ อันเนื่องจากลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการคลังสินค้าตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลูกค้าที่หลากหลายตามความต้องการและมีอำนาจต่อรองสูงนำไปสู่การกดราคา สถานประกอบการต้องปรับตัวรับการแข่งขันที่เข้มข้นและต้องแบกรับต้นทุนจากการปรับตัวให้ได้

ปัจจุบันกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เป็นกลุ่มที่มีการนำวัตถุดิบในชุมชนมาสร้างรายได้กับชุมชนและมีการแข่งขันค่อนข้างสูง ส่งผลทำให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนหลายกลุ่มต้องทำการปรับตัวทั้งลดต้นทุนในการผลิต และสร้างรายได้





เพิ่มในการจำหน่ายสินค้าของทางกลุ่ม หรืออาจจะกล่าวได้ว่าทางกลุ่มวิสาหกิจชุมชนต้องทำการพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและการลดต้นทุน อีกทั้งยังสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ทั้งนี้การบริหารสินค้าคงคลังให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคจะช่วยลดต้นทุนจากการมีสินค้าคงคลังมากเกิดความต้องการและค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาสินค้าให้กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

ปลาร้าหลนและปลาร้าบองเป็นสินค้าที่นำเอามาปลาร้ามาผ่านกระบวนการแปรรูป ในแต่ละพื้นที่มีกระบวนการผลิตที่แตกต่างกันออกไป การผลิตปลาร้าหลนและปลาร้าบองมีการขยายตัวจากระดับครัวเรือนเป็นระดับธุรกิจเพิ่มขึ้น อาชีพค้าขายปลาร้าหลนและปลาร้าบองนั้นมีการขยายตัวอย่างมากและสิ่งที่ดึงดูดให้ผู้บริโภคซื้อสินค้านั้นเป็นลูกค้าประจำ คือ รสชาติ แต่ไม่ได้หมายความว่า เพียงรสอร่อยแล้วจะส่งผลให้กิจการดำเนินอย่างราบรื่นเพราะยังมีปัจจัยสำคัญหลายประการซึ่งผู้ค้าไม่ควรมองข้าม ทั้งเรื่อง ความสะอาด การบริการ วัตถุดิบนำมาจัดทำควรได้มาตรฐาน ทำเลที่ตั้งร้านหรือช่องทางจัดจำหน่ายเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายจะเลือกยกจุกขายได้ขึ้นมาแล้วสามารถพิชิตใจลูกค้าได้และปัจจุบัน

ปลาร้าหลนและปลาร้าบองถือว่าเป็นอาหารผู้ผลิตขายให้แก่ผู้บริโภคได้เลือกซื้อกันหลากหลาย และปลาร้าหลนและปลาร้าบองเป็นสินค้าตัวหนึ่งที่น่าสนใจเป็นตัวเลือกสำหรับผู้ที่ยื่นขอรับประทานปลาร้าหลนและปลาร้าบองซึ่งมีสถานที่ผลิตอยู่ที่ วิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 224/1 หมู่ที่ 5 ถนน ตำบลโคกสะอาด อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี ได้เป็นผู้ผลิตปลาร้าหลนจำหน่ายภายใต้แบรนด์ “ปลาร้าหลนแม่แต” และ “ปลาร้าบองแม่แต” มีการออกแสดงสินค้าตามงาน OTOP ทั้งในอุดรธานีและต่างจังหวัด ผู้วิจัยจึงได้ตระหนักเห็นถึงความจำเป็นที่ต้องทำการศึกษาแนวทางการพัฒนา วิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เฉพาะถิ่นอันเป็นเอกลักษณ์และสร้างรายได้ได้อย่างยั่งยืนแก่ชุมชน และออกแบบแผนการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ เพื่อพัฒนา เศรษฐกิจระดับชุมชนฐานราก ส่งการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

วิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ เป็นวิสาหกิจที่ขายปลีกและส่ง โดยมีความต้องการสินค้าจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุที่ทางวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์มีการบริหารสินค้าคงคลังที่ไม่ดีพอทำให้สั่งซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก และในการสั่งซื้อวัตถุดิบบางครั้งจะได้รับสินค้าไม่ตรงตามเวลาที่กำหนดทำให้สินค้าบางรายการมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการ แต่ในทางตรงกันข้ามสินค้าบางรายการมีปริมาณที่มากเกินไปกว่าความต้องการขาย

จากสถานการณ์ดังกล่าวผู้วิจัยได้รับการปรึกษาหารือกับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในการบริหารจัดการคลังสินค้าที่เกิปัญหาในกระบวนการจัดการสินค้าคงคลังและการดูแลสินค้าคงคลังในคลังสินค้า ดังนั้นกลุ่มวิสาหกิจชุมชนจึงต้องมีกระบวนการจัดการสินค้าคงคลังเพื่อช่วยลดต้นทุนในการจัดการสินค้าคงคลังและช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพื่อให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนสามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสภาพการทำงานในปัจจุบัน ดังนั้นผู้วิจัยจึงนำเอาการวิเคราะห์แบบ ABC Analysis มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อเป็นแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลังของวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์





## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษากระบวนการจัดการสินค้าคงคลังและลดต้นทุนในการจัดการสินค้าคงคลังของของวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์

## วิธีดำเนินการวิจัย

**กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกรณีศึกษา** วิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ เป็นกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตปลาร้าหลนและแจ่วบอง เป็นกลุ่มวิสาหกิจที่มีสมาชิกในกลุ่มทั้งหมด 20 คน โดยจำหน่ายสินค้าประมาณ 16 รายการ ซึ่งแบ่งประเภทสินค้าตามลักษณะของสินค้า ได้แก่ ปลาร้าหลน, แจ่วบอง, แจ่วบองแมงดา, ปลาช่อนแดดเดียว, ปลานิลแดดเดียว, ปลาเนื้ออ่อนแดดเดียว, น้ำพริกเผาปลาอย่าง, ปลาอย่างป่น, น้ำปลาร้าต้มสุก, น้ำพริกนรกแมงดา และน้ำพริกปลาป่น

**การเก็บรวบรวมข้อมูล** งานวิจัยนี้ใช้ในการสัมภาษณ์แบบไม่มีโครงสร้าง โดยการสัมภาษณ์สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่เกี่ยวข้องในการผลิต และรวบรวมข้อมูลเอกสารทางการเงินและบัญชี การบริหารสินค้าคงคลังจำนวน จำนวน 9 คน คือ ผู้จัดการร้านโดยการตั้งแต่การจัดซื้อ จัดเก็บ ตลอดจนเบิกจ่ายสินค้าคงคลัง เพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับสัดส่วนการทำงานของพนักงานแต่ละแผนกในการสั่งซื้อสินค้า การเก็บรักษา สินค้าคงคลัง และดำเนินงานอื่น ๆ สัดส่วนการบริโภคค่าใช้จ่ายสินค้าแต่ละประเภทและระยะเวลาในการดำเนินการสั่งซื้อสินค้า เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการคำนวณ ABC Analysis โดยใช้วิธีสัมภาษณ์เพื่อให้มั่นใจว่าใช้ข้อมูลที่ต้องการและข้อมูลที่ตรงกัน

**การวิเคราะห์ข้อมูล** งานวิจัยนี้ใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้วิธี ABC Analysis เพื่อจัดแบ่งประเภทของสินค้าคงคลัง โดยแบ่งออกตามมูลค่าของสินค้าชนิดนั้น ในการบริหารหรือการควบคุมสินค้าคงคลังมีหลายวิธีที่ทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน ซึ่งหนึ่งในวิธีที่มีความนิยมนำมาประยุกต์ใช้กัน คือ การวิธี ABC Analysis ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการจัดการสินค้าคงคลัง โดยหัวใจหลักของวิธี ABC Analysis คือการให้ความสำคัญสินค้าตามมูลค่า ไม่ว่าจะเป็มูลค่าความสำคัญของการใช้งานหรือมูลค่าของเงิน ดังนั้นการวิเคราะห์จัดกลุ่มทฤษฎี ABC Analysis เป็นแนวคิดที่ให้ความสำคัญกับการจัดกลุ่มสินค้า ซึ่งการแบ่งประเภทสินค้าคงคลังเป็นกลุ่มตามมูลค่าของสินค้าที่หมุนเวียนในรอบปีออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่ม A , กลุ่ม B และ กลุ่ม C ตามลำดับความสำคัญ ซึ่งจะพิจารณาจากปริมาณและมูลค่าของสินค้าคงคลังเป็นการแบ่งเกณฑ์ ดังนี้

สินค้ากลุ่ม A คือ จะประกอบด้วยสินค้าที่มีเพียงไม่กี่รายการ หรือมีจำนวน SKU (Stock Keeping Unit) น้อยอาจเพียง 5 – 15% แต่เป็นรายการสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงเกิน 70 – 80%

สินค้ากลุ่ม B คือ เป็นส่วนของสินค้าที่มีมูลค่ารองลงไป จะได้รับความสำคัญน้อยลงจะประกอบด้วยสินค้ารายการระหว่าง 15 – 30% แต่เป็นรายการสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำกว่า 30%

สินค้ากลุ่ม C คือ เป็นส่วนของสินค้าที่มีมูลค่าน้อยสุด จะได้รับความสำคัญน้อยที่สุด ประกอบด้วยสินค้ารายการ 50 – 60% แต่เป็นรายการสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำเพียง 5 - 10%

การวิเคราะห์จัดกลุ่มทฤษฎี ABC Analysis ได้ประยุกต์มาจากหลักการของพาราโต โดยวิลเฟรโด พาราโต (Vilfredo Pareto) นักเศรษฐศาสตร์ชาวอิตาลี ตั้งข้อสังเกตว่า “สิ่งที่สำคัญจะมีอยู่เป็นจำนวนที่น้อยกว่า



สิ่งที่ไม่สำคัญซึ่งมักจะมีจำนวนที่มากกว่า ในอัตราส่วน 20 : 80 นั่นคือ การให้ความสำคัญกับกลุ่มสินค้าจำนวนน้อยมีมูลค่ามาก ซึ่งมีมูลค่ามากกว่ากลุ่มสินค้าจำนวนมากที่โดยรวมมีมูลค่าน้อย” (Diana et al ,2017)

## ผลการวิจัย

การจัดกลุ่มสินค้าของวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ โดยผู้วิจัยได้ทำการจัดกลุ่มสินค้าตามวิธี ABC Analysis เพื่อทำการจำแนกสินค้าคงคลัง ซึ่งทางกลุ่มวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ จำหน่ายสินค้า 16 รายการ ซึ่งแบ่งประเภทสินค้าตามลักษณะของสินค้า ได้แก่ ปลาร้าหลน, แจ่วบอง, แจ่วบองแมงดา, ปลาช่อนแดดเดียว, ปลานิลแดดเดียว, ปลาเนื้ออ่อนแดดเดียว, น้ำพริกเผาปลาอย่าง, ปลาอย่างป่น, น้ำปลาร้าต้มสุก, น้ำพริกนรกแมงดา และน้ำพริกปลาป่น

ตารางที่ 1 ข้อมูลรายการสินค้าคงคลังและปริมาณการใช้สินค้าคงคลังในรอบปี 2564

รายการที่	รายการสินค้าคงคลัง	ขนาดบรรจุ	ปริมาณการใช้สินค้าต่อปี	ราคาต่อหน่วย (บาท)
1	ปลาร้าหลน (กระปุก)	200 กรัม	540	80
2	ปลาร้าบอง (กระปุก)	50 กรัม	2860	20
3	ปลาร้าบอง (กระปุก)	100 กรัม	2280	35
4	ปลาร้าบอง (กระปุก)	200 กรัม	2250	50
5	แจ่วบองแมงดา (กระปุก)	150 กรัม	320	40
6	แจ่วบองแมงดา (กระปุก)	240 กรัม	270	80
7	ปลาช่อนแดดเดียว (ถุง)	100 กรัม	430	100
8	ปลานิลแดดเดียว (ถุง)	150 กรัม	320	150
9	ปลาเนื้ออ่อนแดดเดียว (ถุง)	100 กรัม	410	100
10	น้ำพริกเผาปลาอย่าง (กระปุก)	200 กรัม	460	100
11	ปลาอย่างป่น (ซอง)	50 กรัม	250	50
12	ปลาอย่างป่น (ซอง)	200 กรัม	220	150
13	น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด)	250 กรัม	350	20
14	น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด)	500 กรัม	440	40
15	น้ำพริกนรกแมงดา (กระปุก)	100 กรัม	280	40
16	น้ำพริกปลาป่น (ซอง)	200 กรัม	170	150

จากตารางที่ 1 แสดงข้อมูลรายการสินค้าคงคลังและปริมาณการใช้สินค้าคงคลังในรอบปี 2564 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ ปลาร้าหลน (กระปุก) ขนาด 200 กรัม ราคา 80 บาท, ปลาร้าบอง (กระปุก) ขนาด 50, 100 และ 200 กรัม ราคา 20 บาท, 35 บาท และ 50 บาท ตามลำดับ, แจ่วบองแมงดา (กระปุก) ขนาด 150 และ 240 กรัม ราคา 40 บาท และ 80 บาท ตามลำดับ, ปลาช่อนแดดเดียว (ถุง) ขนาด 100 กรัม ราคา 100 บาท , ปลานิล



แตดเดี่ยว (ถุง) ขนาด 150 กรัม ราคา 150 บาท, ปลาเนื้ออ่อนแตดเดี่ยว (ถุง) ขนาด 100 กรัม ราคา 100 บาท, น้ำพริกเผาปลาอย่าง (กระปุก) ขนาด 200 กรัม ราคา 100 บาท, ปลาอย่างป่น (ซอง) ขนาด 50 และ 200 กรัม ราคา 50 บาท และ 150 บาท ตามลำดับ, น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด) ขนาด 250 และ 500 กรัม ราคา 20 บาท และ 40 บาท ตามลำดับ, น้ำพริกนรกแมงดา (กระปุก) ขนาด 100 กรัม ราคา 40 บาท และน้ำพริกปลาป่น (ซอง) ขนาด 200 กรัม ราคา 150 บาท

## ตารางที่ 2 มูลค่าสินค้าคงคลังที่หมุนเวียนในรอบปี 2564

รายการ ที่	รายการสินค้าคงคลัง	ขนาด บรรจุ	ปริมาณการใช้สินค้า ต่อปี	ราคาต่อหน่วย (บาท)	มูลค่าต่อ ปี
1	ปลาร้าหลน (กระปุก)	200 กรัม	540	80	43,200
2	ปลาร้าบอง (กระปุก)	50 กรัม	2860	20	57,200
3	ปลาร้าบอง (กระปุก)	100 กรัม	2280	35	79,800
4	ปลาร้าบอง (กระปุก)	200 กรัม	2250	50	112,500
5	แจ่วบองแมงดา (กระปุก)	150 กรัม	320	40	12,800
6	แจ่วบองแมงดา (กระปุก)	240 กรัม	270	80	21,600
7	ปลาช่อนแตดเดี่ยว (ถุง)	100 กรัม	430	100	43,000
8	ปลานิลแตดเดี่ยว (ถุง)	150 กรัม	320	150	48,000
9	ปลาเนื้ออ่อนแตดเดี่ยว (ถุง)	100 กรัม	410	100	41,000
10	น้ำพริกเผาปลาอย่าง (กระปุก)	200 กรัม	460	100	46,000
11	ปลาอย่างป่น (ซอง)	50 กรัม	250	50	12,500
12	ปลาอย่างป่น (ซอง)	200 กรัม	220	150	33,000
13	น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด)	250 กรัม	350	20	7,000
14	น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด)	500 กรัม	440	40	17,600
15	น้ำพริกนรกแมงดา (กระปุก)	100 กรัม	280	40	11,200
16	น้ำพริกปลาป่น (ซอง)	200 กรัม	170	150	25,500

จากตารางที่ 2 แสดงมูลค่าสินค้าคงคลังที่หมุนเวียนในรอบปี 2564 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ ปลาร้าหลน (กระปุก) ขนาด 200 กรัม มีมูลค่า 43,200 บาท, ปลาร้าบอง (กระปุก) ขนาด 50, 100 และ 200 กรัม มีมูลค่า 57,200 บาท, 79,800 บาท และ 112,500 บาท ตามลำดับ, แจ่วบองแมงดา (กระปุก) ขนาด 150 และ 240 กรัม มีมูลค่า 12,800 บาท และ 21,600 บาท ตามลำดับ, ปลาช่อนแตดเดี่ยว (ถุง) ขนาด 100 กรัม มีมูลค่า 43,000 บาท, ปลานิลแตดเดี่ยว (ถุง) ขนาด 150 กรัม มีมูลค่า 48,000 บาท, ปลาเนื้ออ่อนแตดเดี่ยว (ถุง) ขนาด 100 กรัม



มีมูลค่า 41,000 บาท, น้ำพริกเผาปลาอย่าง (กระปุก) ขนาด 200 กรัม มีมูลค่า 46,000 บาท, ปลาอย่างป่น (ซอง) ขนาด 50 และ 200 กรัม มีมูลค่า 12,500 บาท และ 33,000 บาท ตามลำดับ, น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด) ขนาด 250 และ 500 กรัม มีมูลค่า 7,000 บาท และ 17,600 บาท ตามลำดับ, น้ำพริกนรกแมงดา (กระปุก) ขนาด 100 กรัม มีมูลค่า 11,200 บาท และ น้ำพริกปลาป่น (ซอง) ขนาด 200 กรัม มีมูลค่า 25,500 บาท

ตารางที่ 3 ร้อยละของมูลค่าสินค้าคงคลังในรอบปี 2564

รายการ ที่	รายการ สินค้าคงคลัง	ขนาด บรรจุ (กรัม)	ปริมาณ การใช้ สินค้า ต่อปี	ราคา ต่อ หน่วย (บาท)	มูลค่าของสินค้าคงคลัง (บาท)				จัดลำดับ ความสำคัญ
					มูลค่า ต่อปี	มูลค่า สะสม	ร้อยละ ของ มูลค่า	ร้อยละ ของ มูลค่า สะสม	
1	ปลาร้าหลน (กระปุก)	200	540	80	43,200	43,200	7.06	7.06	7
2	ปลาร้าบอง (กระปุก)	50	2860	20	57,200	100,400	9.35	16.41	3
3	ปลาร้าบอง (กระปุก)	100	2280	35	79,800	180,200	13.04	29.45	2
4	ปลาร้าบอง (กระปุก)	200	2250	50	112,500	292,700	18.39	47.83	1
5	แจ่วบองแมง ดา (กระปุก)	150	320	40	12,800	305,500	2.09	49.93	13
6	แจ่วบองแมง ดา (กระปุก)	240	270	80	21,600	327,100	3.53	53.46	11
7	ปลาช่อนแดด เดียว(ถุง)	100	430	100	43,000	370,100	7.03	60.48	6
8	ปลานิลแดด เดียว (ถุง)	150	320	150	48,000	418,100	7.84	68.33	4
9	ปลาเนื้ออ่อน แดดเดียว (ถุง)	100	410	100	41,000	459,100	6.70	75.03	8
10	น้ำพริกเผา ปลาอย่าง (กระปุก)	200	460	100	46,000	505,100	7.52	82.55	5



รายการ การ ที่	รายการ สินค้าคงคลัง	ขนาด บรรจุ (กรัม)	ปริมาณ การใช้ สินค้า ต่อปี	ราคา ต่อ หน่วย (บาท)	มูลค่าของสินค้าคงคลัง (บาท)				จัดลำดับ ความสำคัญ
					มูลค่า ต่อปี	มูลค่า สะสม	ร้อยละ ของ มูลค่า	ร้อยละ ของ มูลค่า สะสม	
11	ปลาอย่างป่น (ซอง)	50	250	50	12,500	517,600	2.04	84.59	14
12	ปลาอย่างป่น (ซอง)	200	220	150	33,000	550,600	5.39	89.98	9
13	น้ำปลาร้าต้ม สุก (ขวด)	250	350	20	7,000	557,600	1.14	91.13	16
14	น้ำปลาร้าต้ม สุก (ขวด)	500	440	40	17,600	575,200	2.88	94.00	12
15	น้ำพริกนรก แมงดา (กระปุก)	100	280	40	11,200	586,400	1.83	95.83	15
16	น้ำพริกปลา ป่น (ซอง)	200	170	150	25,500	611,900	4.17	100	10

จากตารางที่ 3 แสดงร้อยละของมูลค่าสินค้าคงคลังในรอบปี 2564 และทำการจัดลำดับความสำคัญของสินค้าคงคลังของแต่ละรายการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ ลำดับที่ 1, 2, 3 คือปลาร้าบอง (กระปุก) ขนาด 200, 100 และ 50 กรัม, ลำดับที่ 4 คือ ปลานิลแดดเดียว (ถุง) ขนาด 150 กรัม, ลำดับที่ 5 คือ น้ำพริกเผาปลาอย่าง (กระปุก) ขนาด 200 กรัม, ลำดับที่ 6 คือ ปลาช่อนแดดเดียว (ถุง) ขนาด 100 กรัม, ลำดับที่ 7 คือ ปลาร้าหลน (กระปุก) ขนาด 200 กรัม, ลำดับที่ 8 คือ ปลาเนื้ออ่อนแดดเดียว (ถุง) ขนาด 100 กรัม, ลำดับที่ 9 คือ ปลาอย่างป่น (ซอง) ขนาด 200 กรัม, ลำดับที่ 10 คือ น้ำพริกปลาป่น (ซอง) ขนาด 200 กรัม, ลำดับที่ 11 คือ แจ่วบองแมงดา (กระปุก) ขนาด 240 กรัม, ลำดับที่ 12 คือ น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด) ขนาด 500 กรัม, ลำดับที่ 13 คือ แจ่วบองแมงดา (กระปุก) ขนาด 150 กรัม, ลำดับที่ 14 คือ ปลาอย่างป่น (ซอง) ขนาด 50 กรัม, ลำดับที่ 15 คือ น้ำพริกนรกแมงดา (กระปุก) ขนาด 100 กรัม, ลำดับที่ 16 คือ น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด) ขนาด 250 กรัม







ตารางที่ 4 การแบ่งกลุ่มของสินค้าคงคลังตามวิธี ABC Analysis

รายการ ที่	รายการสินค้าคง คลัง	ขนาด บรรจุ (กรัม)	ปริมาณ การใช้ สินค้าต่อ ปี	ราคา ต่อ หน่วย (บาท)	มูลค่าของสินค้าคงคลัง (บาท)				จัดกลุ่ม ABC Analysis
					มูลค่า ต่อปี	มูลค่า สะสม	ร้อยละ ของ มูลค่า	ร้อยละ ของ มูลค่า สะสม	
1	ปลาไร้หนาม (กระป๋อง)	200	540	80	43,200	43,200	7.06	7.06	B
2	ปลาไร้หนาม (กระป๋อง)	50	2860	20	57,200	100,400	9.35	16.41	A
3	ปลาไร้หนาม (กระป๋อง)	100	2280	35	79,800	180,200	13.04	29.45	A
4	ปลาไร้หนาม (กระป๋อง)	200	2250	50	112,500	292,700	18.39	47.83	A
5	แจ่วบองแมงดา (กระป๋อง)	150	320	40	12,800	305,500	2.09	49.93	C
6	แจ่วบองแมงดา (กระป๋อง)	240	270	80	21,600	327,100	3.53	53.46	C
7	ปลาช่อนแดด เดียว(ถุง)	100	430	100	43,000	370,100	7.03	60.48	B
8	ปลานิลแดดเดียว (ถุง)	150	320	150	48,000	418,100	7.84	68.33	B
9	ปลาเนื้ออ่อน แดดเดียว (ถุง)	100	410	100	41,000	459,100	6.70	75.03	B
10	น้ำพริกเผาปลา ย่าง (กระป๋อง)	200	460	100	46,000	505,100	7.52	82.55	B
11	ปลาข้างป่น (ซอง)	50	250	50	12,500	517,600	2.04	84.59	C
12	ปลาข้างป่น (ซอง)	200	220	150	33,000	550,600	5.39	89.98	C
13	น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด)	250	350	20	7,000	557,600	1.14	91.13	C





รายการ ที่	รายการสินค้าคง คลัง	ขนาด บรรจุ (กรัม)	ปริมาณ การใช้ สินค้าต่อ ปี	ราคา ต่อ หน่วย (บาท)	มูลค่าของสินค้าคงคลัง (บาท)				จัดกลุ่ม ABC Analysis
					มูลค่า ต่อปี	มูลค่า สะสม	ร้อยละ ของ มูลค่า	ร้อยละ ของ มูลค่า สะสม	
14	น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด)	500	440	40	17,600	575,200	2.88	94.00	C
15	น้ำพริกนรก แมงดา (กระปุก)	100	280	40	11,200	586,400	1.83	95.83	C
16	น้ำพริกปลาป่น (ซอง)	200	170	150	25,500	611,900	4.17	100	C

จากตารางที่ 4 แสดงการแบ่งกลุ่มของสินค้าคงคลังตามวิธี ABC Analysis ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้ สินค้าคงคลังที่อยู่ในกลุ่ม A มีรายละเอียดดังนี้ ปลาร้าบอง (กระปุก) ขนาด 50, 100 และ 200 กรัม ซึ่งสินค้าคงคลังกลุ่มนี้ต้องมีการควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดและเข้มงวดมาก การสั่งและการใช้สินค้าคงคลังจะต้องมีการจดบันทึกรายการที่สั่งซื้ออย่างละเอียดครบถ้วน และสมบูรณ์มากที่สุด มีการตรวจสอบอยู่เสมอสม่ำเสมอและอย่างต่อเนื่อง

สินค้าคงคลังที่อยู่ในกลุ่ม B มีรายละเอียดดังนี้ ปลาร้าหลน (กระปุก) ขนาด 200 กรัม, ปลาช่อนแดดเดียว (ถุง) ขนาด 100 กรัม, ปลานิลแดดเดียว (ถุง) ขนาด 150 กรัม, ปลาเนื้ออ่อนแดดเดียว (ถุง) ขนาด 100 กรัม และ น้ำพริกเผาปลาอย่าง (กระปุก) ขนาด 200 กรัม ซึ่งสินค้าคงคลังกลุ่มนี้ต้องมีการควบคุมตามปกติ มีการควบคุมอย่างเข้มงวดระดับปานกลาง คือ มีการตรวจสอบเป็นระยะ ๆ เช่น ทุก ๆ 1 เดือน หรือ 3 เดือน แล้วแต่การบริหารของกลุ่มวิสาหกิจ โดยจะต้องมีการบันทึกรายการสินค้าเช่นเดียวกับสินค้ากลุ่ม A บันทึกการเบิกจ่าย แม้ว่าจะมีการทำการสั่งซื้อไม่บ่อยครั้ง เพื่อลดความเสี่ยงในการสูญหาย และพยายามตรวจสอบสินค้าคงคลังในคลังสินค้าให้ปลอดภัยและเพียงพอไม่ให้เกิดภาวะขาดแคลนสินค้า

สินค้าคงคลังที่อยู่ในกลุ่ม C มีรายละเอียดดังนี้ แจ่วบองแมงดา (กระปุก) ขนาด 150 และ 240 กรัม, ปลาอย่างป่น (ซอง) ขนาด 50 และ 200 กรัม, น้ำปลาร้าต้มสุก (ขวด) ขนาด 250 และ 500 กรัม, น้ำพริกนรกแมงดา (กระปุก) ขนาด 100 กรัม และ น้ำพริกปลาป่น (ซอง) ขนาด 200 กรัม ซึ่งสินค้าคงคลังกลุ่มนี้ต้องมีการจดบันทึกเพียงเล็กน้อยหรือไม่มีการจดบันทึกเลย เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำแต่มีจำนวนมาก การควบคุมไม่จำเป็นต้องเข้มงวดมากนัก มีการตรวจสอบนับสินค้าบางเป็นครั้งคราว โดยใช้ระบบสินค้าคงคลังแบบสิ้นงวด คือเว้นระยะสักพักแล้วทำการตรวจสอบคลังสินค้าว่าขาดเหลือไปเท่าใดแล้วทำการสั่งซื้อสินค้ามาเพิ่ม



ตารางที่ 5 ผลการจำแนกประเภทสินค้าคงคลังตามวิธี ABC Analysis

กลุ่ม	ปริมาณการใช้สินค้าคงคลังต่อปี (หน่วย)	มูลค่าสินค้าคงคลังต่อปี (บาท)	ร้อยละมูลค่าของ สินค้าคงคลัง
A	7,390	249,500	40.77
B	2,160	221,200	36.15
C	2,300	141,200	23.08

จากตารางที่ 5 แสดงให้เห็นปริมาณการใช้สินค้าคงคลังต่อปี, มูลค่าสินค้าคงคลังต่อปี และ ร้อยละมูลค่าของสินค้าคงคลัง ซึ่งมีข้อมูลดังนี้ ในกลุ่ม A มีปริมาณการใช้สินค้าคงคลังต่อปี 7,390 หน่วย, มูลค่าสินค้าคงคลังต่อปี 249,500 บาท และ ร้อยละมูลค่าของสินค้าคงคลัง 40.77, ในกลุ่ม B มีปริมาณการใช้สินค้าคงคลังต่อปี 2,160 หน่วย, มูลค่าสินค้าคงคลังต่อปี 221,200 บาท และร้อยละมูลค่าของสินค้าคงคลัง 36.15 และกลุ่ม C มีปริมาณการใช้สินค้าคงคลังต่อปี 2,300 หน่วย, มูลค่าสินค้าคงคลังต่อปี 141,200 บาท และร้อยละมูลค่าของสินค้าคงคลัง 23.08

### อภิปรายผล

จากการศึกษากระบวนการจัดการสินค้าคงคลังและทำการจัดกลุ่มของสินค้าคงคลังของวิสาหกิจชุมชนตามวิธี ABC Analysis แล้วนั้น สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานในคลังสินค้าได้ดังนี้

#### 1. ใช้พื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนจำแนกได้ว่าสินค้าใดเป็นสินค้าคงคลังกลุ่ม A ซึ่งเป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงและเป็นที่ต้องการของลูกค้า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนสามารถใช้พื้นที่ในคลังสินค้าจัดเก็บสินค้าคงคลังเหล่านี้ให้มีปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และทำการจัดเก็บให้เป็นหมวดหมู่ของแต่ละกลุ่มส่งทำให้ลดเวลาในการค้นหาสินค้าคงคลังในคลังสินค้า และในขณะเดียวกันยังสามารถลดการสำรองสินค้าคงคลังกลุ่ม B และ กลุ่ม C ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำให้น้อยลงได้ ส่งผลทำให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ลดต้นทุนในการจัดการสินค้าคงคลังลงได้ ซึ่งมีความสอดคล้องกับ วรรณวิภา (2560). ทำการวิจัยการวางแผนคลังสินค้าสำเร็จรูปด้วยเทคนิค ABC analysis กรณีศึกษาบริษัท XYZ จำกัด โดยผลที่ได้รับจากการวิจัยที่ประยุกต์ใช้เทคนิค ABC analysis ในการจัดหมวดหมู่ของสินค้าคงคลังแล้วทำการจัดวางเรียงสินค้าที่มียอดขายสูงสุดไว้ใกล้ประตูทางออก และสินค้าที่มียอดขายปานกลางหรือเคลื่อนไหวปานกลางและยอดขายสินค้าต่ำ หรือเคลื่อนไหวช้าไว้ภายในคลังสินค้า ทำให้ลดระยะเวลาและระยะทางในการเดินหยิบสินค้าได้อย่างเหมาะสม และยังสามารถสอดคล้องกับ ชนิชา หมอยาดี และคณะ (2563) ทำการวิจัยเพื่อหาแนวทางแก้ปัญหาระบบคลังสินค้าเวชภัณฑ์ของร้านขายยาแห่งหนึ่งในจังหวัดนครปฐม โดยผลที่ได้รับจากการวิจัยที่ประยุกต์ใช้ ABC Analysis ในการจัดระดับความสำคัญของแต่ละประเภทสินค้า แล้วนำผลที่ได้รับมาออกแบบแผนผังคลังสินค้าใหม่ เพื่อให้ง่ายต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทำให้พนักงานจัดเก็บสินค้าสามารถหยิบสินค้าได้สะดวกมากยิ่งขึ้นและมีความผิดพลาดในการทำงานน้อยลง





## 2. ประเมินการสำรองสินค้าได้อย่างแม่นยำมากยิ่งขึ้น

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนจำแนกได้ว่าสินค้าใดเป็นสินค้าคงคลังกลุ่ม A ซึ่งเป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงและเป็นที่ต้องการของลูกค้า ซึ่งการติดตามและเก็บรวบรวมข้อมูลของสินค้าคงคลังของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนอย่างใกล้ชิดและเข้มงวด จะช่วยเพิ่มความแม่นยำในการประมาณการสำรองสินค้าคงคลังได้ และเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการกำหนดปริมาณสินค้าสำรองและการคำนวณต้นทุนของสินค้าคงคลัง และในขณะเดียวกันเมื่อมีความแม่นยำในการประมาณการสำรองสินค้าคงคลังแล้วทำให้ลดการสำรองสินค้าคงคลังที่เกินความจำเป็นลงไป ส่งผลทำให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนปลาร้าหลนนิคมสงเคราะห์ลดต้นทุนในการจัดการสินค้าคงคลังลงได้ ซึ่งสอดคล้องกับ ธนภัทร (2563) ทำการวิจัยการบริหารจัดการสินค้าคงคลังสำหรับร้านสะดวกซื้อที่จำหน่ายสินค้าประเภทอาหารที่มีข้อจำกัดอายุของสินค้าที่สั้น โดยผลที่ได้รับจากการวิจัยที่ประยุกต์ใช้เทคนิค ABC analysis ทำการคัดเลือกรายการสินค้าแล้วจากนั้นทำการพยากรณ์ความต้องการสินค้าเพื่อประมาณการสำรองสินค้าให้ได้อย่างแม่นยำที่สุด โดยพิจารณาจากค่าเฉลี่ยเปอร์เซ็นต์ความคลาดเคลื่อนสมบูรณ์ (MAPE)

## 3. ใช้ทรัพยากรในการบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทรัพยากรที่มีอย่างจำกัดในการบริหารสินค้าคงคลัง ไม่ว่าจะเป็นบุคลากร เวลา หรือพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าคงคลัง ควรมีการบริหารจัดการให้ประยุกต์ใช้กับสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูง และมีการควบคุมอย่างใกล้ชิดของสินค้าคงคลังกลุ่ม A จะทำให้ทราบได้ทันทีว่าสินค้าคงคลังรายการใดมีการเปลี่ยนแปลงความสำคัญไป เช่น จากเดิมสินค้าคงคลังรายการนี้อยู่ในกลุ่ม A อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงไปเป็นกลุ่ม B หรือ กลุ่ม C ได้ตามปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้นการดูแลเข้มงวดในสินค้าคงคลังกลุ่ม A ช่วยให้ความเข้มงวดในการใช้ทรัพยากรมีความสัมพันธ์กับสินค้าคงคลังตามคุณค่าที่มีให้กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนอยู่ตลอดเวลา ซึ่งมีความสอดคล้องกับ วรพล และคณะ (2020) ทำการวิจัยเพื่อจัดลำดับความสำคัญของสินค้าคงคลังประเภทอุปโภคและบริโภค ในกลุ่มสินค้าเครื่องปรุงรสและอาหารแห้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บและตรวจนับ กรณีศึกษาห้างสรรพสินค้า XYZ โดยใช้เทคนิค ABC classification analysis โดยผลที่ได้รับจากการวิจัยพบว่าสามารถจัดการสินค้าคงคลังในกลุ่มสินค้าเครื่องปรุงรสและอาหารแห้งนำไปสู่การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพได้

## 4. เพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ระดับการให้บริการขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ปริมาณการขาย , ระดับราคาและผลกำไร ซึ่งการรับรู้ว่าคุณค่ารายการใดให้กำไรมากน้อยที่แตกต่างกันอย่างไร จะช่วยให้สามารถจัดระดับการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับ ชัยชุมพล และคณะ (2563) ทำการวิจัยในการปรับปรุงปฏิบัติการและการจัดการคลังสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง โดยผลที่ได้รับจากการวิจัยที่ใช้ ABC Analysis กำหนดนโยบายในการดำเนินงานภายในคลังสินค้า ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการเบิกจ่ายสินค้าออกจากคลังสินค้า และกระบวนการสั่งซื้อสินค้าเข้าคลังสินค้า รวมทั้งกำหนด ROP ให้กับลูกค้าแต่ละกลุ่มโดยใช้ระดับการให้บริการเป็นปัจจัยในการกำหนดตามมูลค่าของการสั่งซื้อเพื่อเพิ่มการตอบสนองให้กับลูกค้าได้สูงที่สุด

## 5. เพิ่มอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง



ความชัดเจนในความต้องการใช้และปริมาณสินค้าสำรองที่เหมาะสม จะช่วยเพิ่มอัตราการหมุนเวียนสินค้าคงคลังในคลังสินค้าได้สูงขึ้น ส่งผลทำให้ลดความเสี่ยงจากการที่มีสินค้าคงคลังค้างสต็อกและลดต้นทุนในส่วนของสินค้าเสื่อมคุณภาพลงไปได้ และช่วยลดต้นทุนในส่วนของการเก็บรักษาสินค้าที่เป็นส่วนเกินความต้องการของลูกค้าลงไปได้ ซึ่งสอดคล้องกับ จิตรายบุล (2559) ทำการวิจัยในการจัดการคลังสินค้าที่ใช้ในการเก็บรักษามีเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคลังสินค้า และช่วยลดปริมาณสินค้าคงคลังมากเกินไป โดยผลที่ได้รับจากการวิจัยที่ประยุกต์ใช้เทคนิค ABC classification analysis จัดลำดับความสำคัญในการเคลื่อนไหวของสินค้าทำให้ทราบถึงรายการของสินค้าที่มีการหมุนเวียนเข้าและออกภายในคลังสินค้า และนำมาปรับปรุง lay out ในการจัดคลังสินค้าพบว่าคลังสินค้ามีประสิทธิภาพดีขึ้น

## สรุป

จากการศึกษาและวิเคราะห์การจัดการสินค้าคงคลังด้วยเทคนิคแบบ ABC Analysis ช่วยให้ผู้ดูแลในส่วน of สินค้าคงคลังและสมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชน สามารถบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีปริมาณมากๆ และยัง สามารถจัดเรียงลำดับความสำคัญของสินค้าคงคลังได้ ช่วยให้การดูแลรักษาสินค้าคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตามเกณฑ์ที่ใช้ในการแบ่งกลุ่มสินค้าคงคลังในการศึกษาวิจัยที่กล่าวในเนื้อหาข้างต้นเป็นค่าประมาณการตามหลักในการคำนวณแบบ ABC Analysis ซึ่งการควบคุมสินค้าคงคลังในแต่ละประเภทขึ้นอยู่กับนโยบายของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ภายใต้เงื่อนไขที่กลุ่มวิสาหกิจชุมชนสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และเกิดต้นทุนในการบริหารสินค้าคงคลังที่ต่ำที่สุด

## เอกสารอ้างอิง

- จิตรายบุล ปกฤษโร. (2559). *การเพิ่มประสิทธิภาพคลังสินค้า และลดปริมาณสินค้าคงคลังของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย* (วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต). มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย.
- ชนิชา หมอยาดี ปัญญารักษ์ โกศลวัฒน์ เกียรติกุลไชย จิตต์เอื้อ และชุตีระ ระบอบ. (2563). *แนวทางการแก้ไขปัญหาการจัดการคลังสินค้าเวชภัณฑ์: กรณีศึกษาร้านขายยาแห่งหนึ่งในจังหวัดนครปฐม*. วารสารนวัตกรรมและการจัดการ, 5, 5 – 14.
- ชัยชุมพล สิงสนอง และกาญจนา กาญจนสุนทร. (2563). *ศึกษาทฤษฎี ABC Analysis เพื่อการปรับปรุงปฏิบัติการและการจัดการคลังสินค้า*. การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 15 ปีการศึกษา 2563. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรังสิต.
- ธนภัทร รัตนจำรูญ. (2563). *การพยากรณ์และควบคุมระดับสินค้าคงคลังของร้านสะดวกซื้อ* (วิทยานิพนธ์วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต). มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.





- วรพล อารีย์ วชิรียา แซ่มเมืองปัก ภคพล แซ่ลิ้ม และนันทวัฒน์ สาวีสิตธี. (2563). การประยุกต์ใช้เทคนิค ABC classification analysis เพื่อการจัดการสินค้าคงคลังกลุ่มเครื่องปรุงรสและอาหารแห้ง : กรณีศึกษา ห้างสรรพสินค้า XYZ. *วารสารวิชาการ มทร.สุวรรณภูมิ (มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)*, 5(2), 153 – 166.
- วรรณวิภา ชื่นเพ็ชร. (2560). *การวางแผนคลังสินค้าสำเร็จรูปด้วยเทคนิค ABC ANALYSIS กรณีศึกษา บริษัท AAA จำกัด* (วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต). วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยศรีปทุม.
- Diana L., Francisco A., Soumaya Y. & Ada A. (2017). A multi – start algorithm to design a multi – class classifier for a multi – criteria ABC inventory classification problem. *Expert systems with application*, 81(1), 12 – 21.

